

รายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ไปพลางก่อน
ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563 (รอบ 6 เดือน)
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการเป็นสิ่งสำคัญในการสะท้อนประสิทธิภาพและคุณภาพของกลไกการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล เร่งขับเคลื่อนพันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย อันนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของประเด็นยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ และส่งผลให้บรรลุวิสัยทัศน์ นอกจากนี้ การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการให้เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยอีกทางหนึ่ง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ไปพลางก่อน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ มีแผนดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ไปพลางก่อน จำนวนทั้งสิ้น 402 โครงการ งบประมาณรวม 32,147,035 บาท ซึ่งในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมา มีการดำเนินโครงการไปแล้วทั้งสิ้น 233 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 17,969,130.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.90 สามารถสรุปผลการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมีผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 94 โครงการ งบประมาณรวม 10,599,545 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 53 โครงการ ผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 6,060,934.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.18

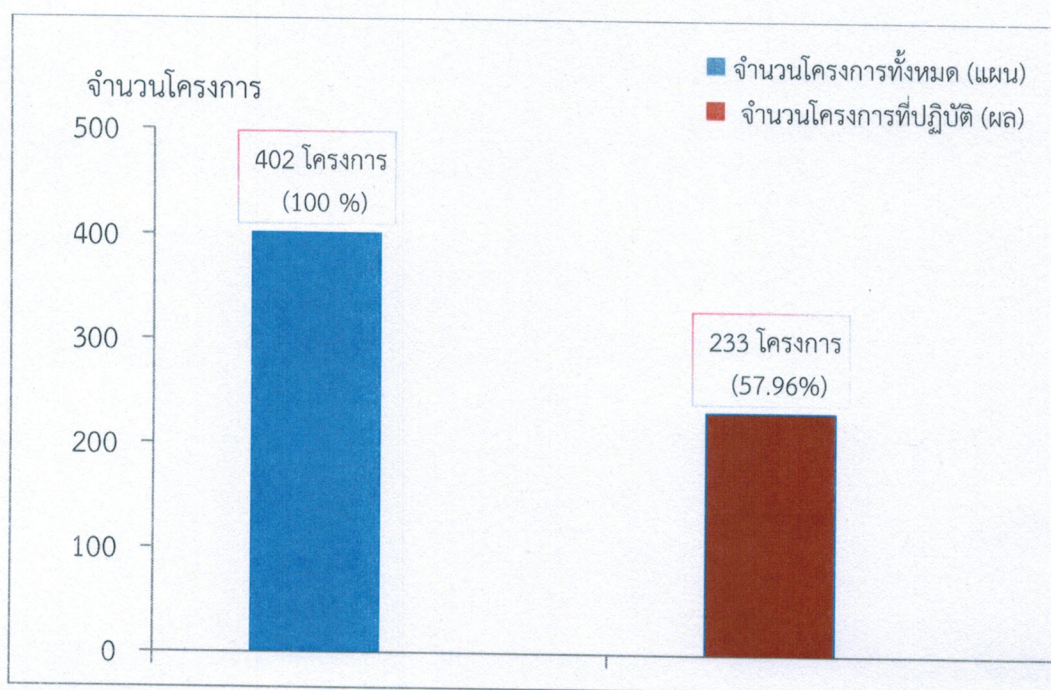
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 มีโครงการตามแผนจำนวน 20 โครงการ งบประมาณรวม 1,878,500 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 11 โครงการ ผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 943,499.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.23

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีโครงการตามแผนจำนวน 53 โครงการ งบประมาณรวม 3,197,050 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 34 โครงการ ผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,578,798.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.38

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 66 โครงการ งบประมาณรวม 2,120,070 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 39 โครงการ ผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,225,171.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.79

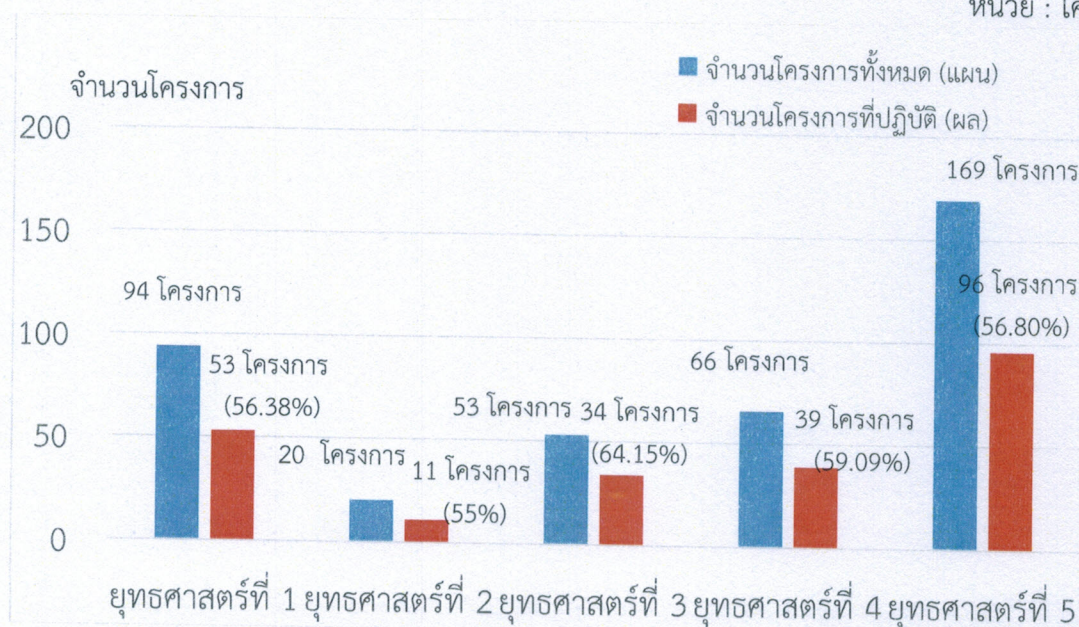
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ มีโครงการตามแผนจำนวน 169 โครงการ งบประมาณรวม 14,351,870 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 96 โครงการ ผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 8,160,726.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.86

การปฏิบัติโครงการตามแผนและผลในภาพรวมทั้งสิ้น (รอบ 6 เดือน)

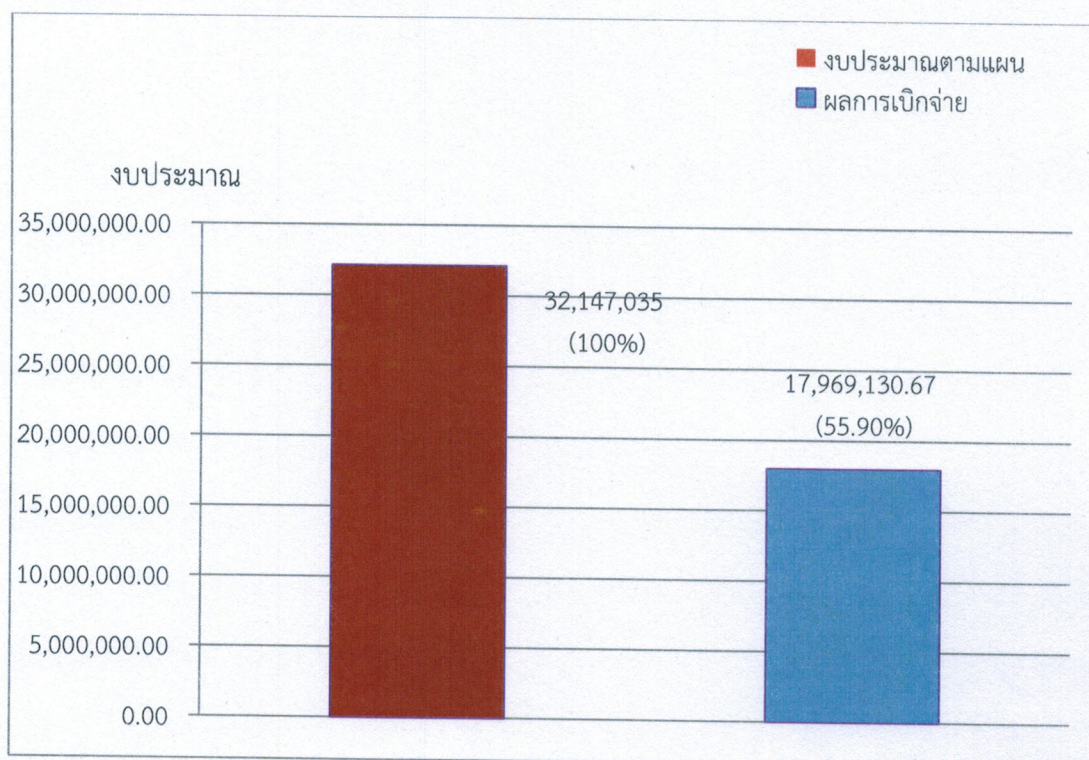


การปฏิบัติโครงการตามแผนและผลแยกตามยุทธศาสตร์

หน่วย : โครงการ

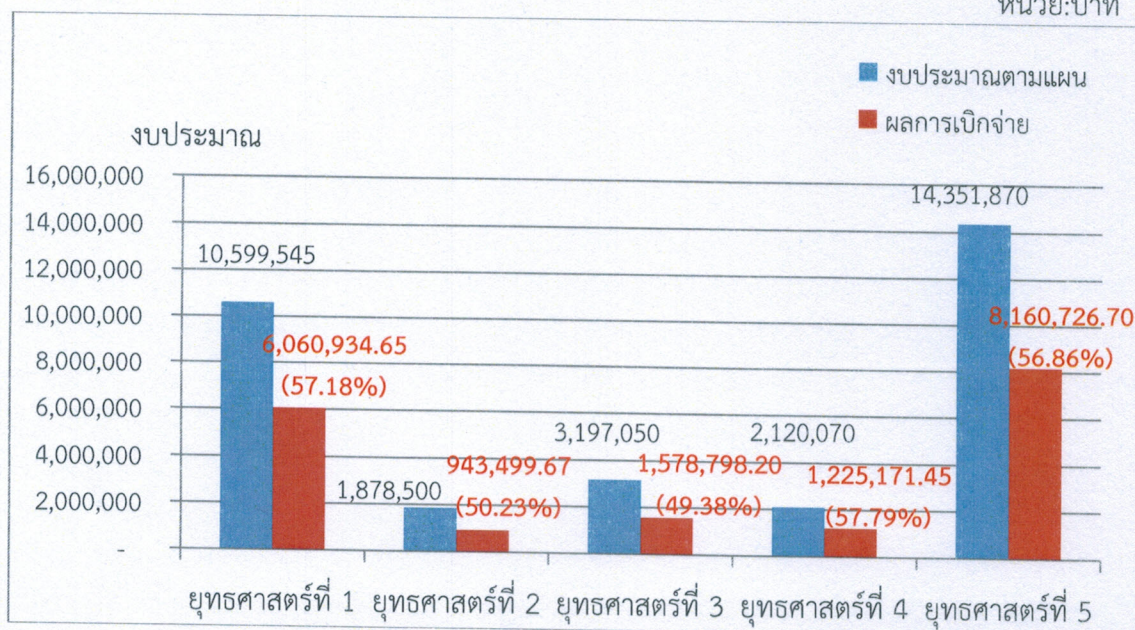


การเบิกจ่ายตามแผนและผลในภาพรวมทั้งสิ้น (รอบ 6 เดือน)



การเบิกจ่ายตามแผนและผลแยกตามยุทธศาสตร์

หน่วย: บาท



ผลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ไปพลางก่อน รอบ 6 เดือน พบว่า ในภาพรวมส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ สามารถปฏิบัติโครงการโดยมีค่าเฉลี่ยร้อยละ 57.96 ของโครงการทั้งหมด และมีการเบิกจ่าย ร้อยละ 55.90 ทั้งนี้ โครงการบางส่วนเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง อาทิ โครงการด้านการวิจัย โครงการ ด้านบริหารจัดการ โครงการประชุม และโครงการด้านการพัฒนาหลักสูตรและคุณภาพบัณฑิต ด้านผลการ เบิกจ่าย พบว่า ในภาพรวมโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องปฏิบัติตามแผนราชการที่ได้วางไว้

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ผลการ ปฏิบัติโครงการในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมา ถือได้ว่าส่วนราชการในสังกัดสามารถบริหารจัดการแผนปฏิบัติ ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ได้มีการเชื่อมโยง แผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการกับแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุผลการดำเนินงานในระดับเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งสะท้อนทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามวิสัยทัศน์

ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้เกิดประสิทธิภาพการปฏิบัติ โครงการในปีต่อไป มีข้อเสนอแนะให้ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์พิจารณาลด โครงการที่ไม่จำเป็นลง เพิ่มโครงการประเภทบูรณาการ และเร่งรัดการจัดโครงการที่มีความสำคัญต่อการบรรลุ วิสัยทัศน์หรือพันธกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการ

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการของมหาวิทยาลัย ทั้งในด้านการปฏิบัติโครงการตาม แผนกลยุทธ์และการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ มหาวิทยาลัยควรดำเนินการ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีการบูรณาการโครงการร่วมกัน เช่น บูรณาการโครงการร่วมระหว่างคณะ บูรณาการ โครงการร่วมระหว่างยุทธศาสตร์ เพื่อลดจำนวนโครงการที่ต้องปฏิบัติ และเพื่อประสิทธิภาพของโครงการและ สร้างความคุ้มค่าในการบริหารจัดการงบประมาณ
2. ควรจัดให้มีระบบสอบทานข้อมูลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการระหว่างส่วนกลางและ ส่วนราชการในสังกัด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูล รวมถึงเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและการ ตัดสินใจ
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ เพื่อพัฒนา คุณภาพของข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ รวมถึงการสร้างฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัย
4. กำหนดมาตรการจัดสรรงบประมาณสำหรับส่วนราชการที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณแต่ไม่ปฏิบัติ โครงการ
5. มีการกำกับติดตามการจัดโครงการและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการ