



แผนดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธนครินทร์

คำนำ

แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีความสอดคล้องและบรรลุผลตามแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ที่เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย อนุมัติไว้ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2561 โดยได้มีการทบทวนและปรับปรุงในเรื่อง ปรัชญา วิสัยทัศน์ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ วัฒนธรรมองค์กร ค่านิยม สมรรถนะหลัก พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย และเพื่อประโยชน์ในการพัฒนา มหาวิทยาลัยได้อย่างยั่งยืน

กองนโยบายและแผน
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
มิถุนายน 2562

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
2. บุคลากรได้รับอนุมัติทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก
3. มีหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
4. มีห้องปฏิบัติการและเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่มีความทันสมัยเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และสร้างนวัตกรรม
5. บุคลากรส่วนใหญ่มุ่งเน้นความสำเร็จของงานให้ความร่วมมือและมุ่งมั่นในการร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย
6. มีโรงพยาบาลของมหาวิทยาลัย ที่ให้บริการแก่คนในพื้นที่
7. มีการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
8. มีวารสารด้านวิทยาศาสตร์ และวารสารด้านสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล TCI กลุ่ม 1

จุดอ่อน

1. บุคลากรสายสอนและวิจัย ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อย
2. บุคลากรสายสนับสนุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง มีจำนวนน้อย
3. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ยังไม่สมบูรณ์ ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพน้อย
4. สิ่งอำนวยความสะดวกและบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้มีน้อย (เพิ่มเติม)

โอกาส

1. เป็นมหาวิทยาลัยแห่งเดียว ใน 3 จังหวัดชายแดนใต้ที่จัดการศึกษาด้านวิชาชีพในระดับ ปวช. ปวส. และ ระดับปริญญา ภายใต้สังกัดมหาวิทยาลัย
2. มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสังคมท้องถิ่น
3. เป็นมหาวิทยาลัยอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้
4. นโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ สนับสนุนพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย (เพิ่มเติม)
5. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้กับสนามบิน และประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

อุปสรรค

1. สถานการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผลต่อการสรรหาบุคลากร ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ
2. ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสูง เนื่องจากที่ตั้งของมหาวิทยาลัยห่างไกลจากส่วนกลาง
3. คะแนนผลการสอบระดับชาติของนักเรียนในพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ (เพิ่มเติม)

ปรัชญา

ศึกษา วิจัย วิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสังคมศาสตร์ เป็นรากฐานในการพัฒนาคน ชุมชน สังคมของสามจังหวัดจังหวัดชายแดนภาคใต้

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับหนึ่งของสามจังหวัดชายแดนใต้ ด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ภายใต้พหุวัฒนธรรม ภายในปี 2564

อัตลักษณ์

เก่งเทคโนโลยี มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ สู้งาน เด่นด้านคุณธรรม ดำรงตนได้ในสังคมพหุวัฒนธรรม

เอกลักษณ์

เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม

นิยามศัพท์อธิบายวิสัยทัศน์

ด้านวิชาชีพ

หมายถึง ศึกษาเล่าเรียนจบแล้วมีความรู้ ความชำนาญ สามารถประกอบวิชาชีพได้ทันที ภายใต้พหุวัฒนธรรม

ด้านนวัตกรรม

หมายถึง ทุกสาขาวิชาสามารถผลิตนวัตกรรมภายใต้พหุวัฒนธรรม

สามจังหวัดชายแดนภาคใต้

หมายถึง จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี

วัฒนธรรมองค์กร

มหาวิทยาลัยแห่งการยกย่องและเชิดชูเกียรติ

คำนิยาม

PNU

P-Personality (บุคลิกภาพ)

N- Noble (การเชิดชูเกียรติ)

U-Unity (ความเป็นหนึ่งเดียว)

สมรรถนะหลัก

มนร.

ม - มีวินัย

น - น้ำใจงาม

ร - รักษามาตรฐาน

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตทุกระดับที่มีคุณภาพ
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานสร้างสรรค์และงานวิจัย
3. บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน
4. ทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
5. การบริหารและการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0
3. บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้
4. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
5. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
1. บัณฑิตมีคุณภาพ ทางด้านวิชาชีพและ นวัตกรรม มีมาตรฐานใน ระดับสากล	1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิต ได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย 100 รางวัล	10	15 (25)	20 (45)	25 (70)	30 (100)
	1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่าน มาตรฐานวิชาชีพใน การสอบครั้งแรก อย่างน้อย 70	50	55	60	65	70
	1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่าน มาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จ การศึกษา เท่ากับ 100 (รอปประกาศเกณฑ์)	-	25	50	75	100
	1.4 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปี อย่างน้อย 95	80	85	90	95	95
	1.5 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำตรงตาม สาขาภายใน 1 ปี อย่างน้อย 70	-	55	60	65	70
	1.6 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้นไป จากการ สำรวจผู้ใช้บัณฑิต เท่ากับ 100	80	85	90	95	100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
2.1 ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับ การเผยแพร่ใน ระดับชาติ หรือระดับ นานาชาติ	2.1.1 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการ เผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับ นานาชาติ อย่างน้อย 650 ผลงาน (เดิม 1,000 ผลงาน)	100	115 (215)	130 (345)	145 (490)	160 (650)
	2.1.2 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับ รางวัลในระดับชาติ หรือระดับ นานาชาติ อย่างน้อย 50 ผลงาน	5	8 (13)	10 (23)	12 (35)	15 (50)
2.2 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ นำไปใช้ประโยชน์ และ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ สามจังหวัดชายแดนใต้	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจาก หน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย 100 ผลงาน	10	15 (25)	20 (45)	25 (70)	30 (100)
	2.2.2 จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัด ชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จาก ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย 200 หน่วยงาน	25	35 (60)	40 (100)	45 (145)	55 (200)
2.3 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับ การคุ้มครองทรัพย์สิน ทางปัญญา	2.3.1 จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 10 ผลงาน	0	1	2 (3)	3 (6)	4 (10)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
3.1 การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนอง ความต้องการของชุมชน และสังคม	3.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการ วิชาการ วิชาชีพ ที่พึงพอใจ ในระดับดี ขึ้นไป อย่างน้อย 80	60	65	70	75	80
	3.1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการ บริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ ความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป อย่าง น้อย 90	70	75	80	85	90
3.2 เป็นศูนย์กลางใน การบริการวิชาการ วิชาชีพ ในสามจังหวัด ชายแดนภาคใต้	3.2.1 จำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อ ให้บริการวิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย 11 ศูนย์ (เดิม 8 ศูนย์)	3	1 (4)	4 (8)	1 (9)	2 (11)
	3.2.2 จำนวนครั้งของผู้รับบริการ วิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อยรวมกัน 500 ครั้ง	50	80 (130)	100 (230)	120 (350)	150 (500)
	3.2.3 จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับ บริการ วิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย 350 หน่วยงาน (เดิม 500 หน่วยงาน)	50	60 (110)	70 (180)	80 (260)	90 (350)
	3.2.4 จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการ จากศูนย์ อย่างน้อย 3,000 คน	300	480 (780)	600 (1,380)	720 (2,100)	900 (3,000)

** ศูนย์เฉพาะทาง จำนวน 11 ศูนย์

- 1 ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน – ผู้รับผิดชอบ คณะวิศวกรรมศาสตร์
- 2 ศูนย์ภาษา – ผู้รับผิดชอบ คณะศิลปศาสตร์
- 3 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก – ผู้รับผิดชอบ คณะพยาบาลศาสตร์
- 4 ศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง – ผู้รับผิดชอบ คณะเกษตรศาสตร์ / วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราวีวาส
- 5 ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ – ผู้รับผิดชอบ คณะแพทยศาสตร์ / คณะพยาบาลศาสตร์
- 6 ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจและการค้าชายแดน – คณะวิทยาการจัดการ
- 7 ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ – คณะเกษตรศาสตร์ / คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราวีวาส
- 8 ศูนย์พัฒนาทักษะและทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ – ผู้รับผิดชอบ วิทยาลัยเทคนิคราวีวาส / วิทยาการการอาชีพตากใบ/ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราวีวาส
- 9 ศูนย์บริการวิชาการอิสลามและภาษาอาหรับ – ผู้รับผิดชอบ สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
- 10 ศูนย์พัฒนาสุขภาพผู้สูงอายุ – ผู้รับผิดชอบ คณะพยาบาลศาสตร์
- 11 ศูนย์บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ –ผู้รับผิดชอบ คณะวิศวกรรมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
4.1 การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของ สังคมพหุวัฒนธรรม	4.1.1 จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบ สานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุ วัฒนธรรม อย่างน้อย 200 กิจกรรม	30	35 (65)	40 (105)	45 (150)	50 (200)
	4.1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วม กิจกรรมในโครงการ การอนุรักษ์ สืบ สานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุ วัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู	80	84	86	88	90
	4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วม กิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 7.โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	80	84	86	88	90
4.2 บัณฑิตสามารถ ดำรงชีวิต ภายใต้สังคม พหุวัฒนธรรมได้อย่างมี ความสุข	4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถ ดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้ อย่างมีความสุข อย่างน้อย 90 (สำรวจจากบัณฑิต)	80	84	86	88	90
	4.2.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ บัณฑิต ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80 (สำรวจจากผู้ใช้บัณฑิต)	70	74	76	78	80

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
5.1 องค์กรที่บริหาร จัดการด้วยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	5.1.1 จำนวนระบบสารสนเทศ ที่ถูก นำมาใช้ในการบริหารจัดการ อย่างน้อย 5 ระบบ 1.การเงิน 2.งานวิจัย 3.นักศึกษา 4.บุคลากร 5.งานประกัน ฯลฯ (ดูจาก TOR ระบบการพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ)	1	1 (2)	1 (3)	1 (4)	1 (5)
	5.1.2 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้บริการระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีระดับความพึง พอใจ ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80 (งานสารสนเทศประเมินกลุ่มผู้บริการ นักศึกษา/บุคลากร)	-	74	76	78	80
5.2 เป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	5.2.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหาร จัดการ อย่างน้อย 40 องค์ความรู้	-	10 (10)	10 (20)	10 (30)	10 (40)
	5.2.2 จำนวนเครือข่ายในมหาวิทยาลัยที่มี การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 8 เครือข่าย (ขอให้เลือกเครือข่ายลำดับที่ 1-8 เป็น อันดับแรก) 1.วิชาการ 2.วิจัย 3.งานพัสดุ 4.งานการเงิน/บัญชี 5.ประกันคุณภาพ 6.การพัฒนาบุคลากร 7.สารสนเทศ 8.พัฒนานักศึกษา 9.บริการวิชาการ 10.การบริหารความเสี่ยง 11.หลักสูตรมาภิบาล 12.แผนและงบประมาณ 13.วิเทศสัมพันธ์ 14.สหกิจศึกษา 15.งานเลขานุการ 16.งานสารบรรณ	-	2 (2)	2 (4)	2 (6)	2 (8)

เป้าประสงค์/เป้าหมาย ของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		2560	2561	2562	2563	2564
5.3 เป็นองค์กรที่มีการ บริหารจัดการด้วยหลัก ธรรมาภิบาล	5.3.1 ร้อยละของคะแนนที่ มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรร มาภิบาลในการดำเนินการ อย่างน้อย 80	-	72	74	76	80
	5.3.2 ร้อยละของคะแนนที่ มหาวิทยาลัยได้รับการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินการ อย่างน้อย 80	70	72	74	76	80
5.4 บุคลากรมีความรู้ ความสามารถตรงตาม ภาระงาน มีขวัญกำลังใจ ในการปฏิบัติงานอย่าง เต็มศักยภาพ	5.4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ เท่ากับ 100	80	85	90	95	100
	5.4.2 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและ วิจัยที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกอย่างน้อย 18	10	18	19	20	21
	5.4.3 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและ วิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อย 25	15	18	21	23	25
	5.4.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึง พอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้น ไปอย่างน้อย 80	60	65	70	75	80
	5.4.5 ร้อยละของบุคลากรสาย สนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่าง น้อย เพิ่มขึ้น 2	-	-	1	1 (2)	2 (4)

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
1. บัณฑิตมีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติและนานาชาติ อย่างน้อย 100 รางวัล	พัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	1 โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.1) 2. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.1)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ คณะ / วิทยาลัย และสถาบัน / ศูนย์ฯ (มอบกองส่งเสริมฯ รวบรวมจากส่วนราชการ)
	1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพในการสอบครั้งแรก อย่างน้อย 70	ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ	1.โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบมาตรฐานวิชาชีพ (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.2)	มอบ อ.มารีเย รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ (รวม ปวช.และปวส. ด้วย) คณะ / วิทยาลัย/สถาบัน
	1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ 100	พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา	1.โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.3) 2 โครงการสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.3) (ข้อสอบกลาง มนร.)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน ศูนย์ภาษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	1.4 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปีอย่างน้อย 95 1.5 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำตรงตามสาขาภายใน 1 ปีอย่างน้อย 70	ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต	1.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการมีงานทำ (กองพัฒนาฯ) (ยศ.1/ตัวชี้วัด 1.4,1.5) 2.โครงการสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการและผู้ใช้บัณฑิต (กองส่งเสริมฯ) (ยศ.1/ตัวชี้วัด 1.4,1.5)	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา / ผู้อำนวยการกอง วิชาการฯ/ ผู้อำนวยการกอง พัฒนานักศึกษา คณะ /วิทยาลัย/ สถาบัน
	1.6 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้น เท้ากับ 100	ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรม ควบคู่ จรรยาบรรณวิชาชีพ	1.โครงการบูรณาการการเรียนการสอน กิจกรรม นักศึกษาที่ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ควบคู่ จรรยาบรรณวิชาชีพ (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.6) 2.โครงการสำรวจความมีคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิต (จากการสำรวจผู้ใช้บัณฑิต) (ยศ.1/ตัวชี้วัด1.6)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา / ผู้อำนวยการกอง วิชาการฯ/ ผู้อำนวยการกอง พัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัย และสถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
2.1 ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	2.1.1 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 650 ผลงาน 2.1.2 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 50 ผลงาน	ส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ	1.โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.1.1) 2. โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตผลงาน วิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.1.1) 3.โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิจัยทั้งในและต่างประเทศ (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.1.1, 2.1.2) 4.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการงานวิจัยและนวัตกรรม (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.1.2)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/ ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม / ผู้อำนวยการกองฯ/ คณะ / วิทยาลัย/ สถาบัน
2.2 งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย 100 ผลงาน 2.2.2 จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัด	ส่งเสริมการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	1.โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการของชุมชน (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.2.1) 2.โครงการพัฒนางานวิจัยที่สนองความต้องการของชุมชน (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.2.1) 3.โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/ ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม / ผู้อำนวยการกองฯ/ คณะ / วิทยาลัย/ สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	ขายเด่นได้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมอย่างน้อย 200 หน่วยงาน		(ยศ.2/ตัวชี้วัด2.2.1, 2.2.2) 4.โครงการประเมินการนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.2.2)	
2.3 งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	2.3.1 จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างน้อย 10 ผลงาน	พัฒนาระบบงานสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (ยศ.2/ตัวชี้วัด2.3.1)	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/ ศูนย์วิจัยและนวัตกรรม / ผู้อำนวยการกองฯ/ คณะ / วิทยาลัย/ สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
3.1 การบริการ วิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนอง ความต้องการ ของชุมชน และ สังคม	3.1.1 ร้อยละของจำนวน ผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพที่ พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80 3.1.2 ร้อยละของจำนวน โครงการบริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ความพึง พอใจในระดับดีขึ้นไป อย่าง น้อย 90	ส่งเสริมการบริการ วิชาการ วิชาชีพ ที่ ตอบสนองความ ต้องการของชุมชน และสังคม	1. โครงการสร้าง ฐานข้อมูลความ ต้องการการบริการ วิชาการ วิชาชีพของชุมชน (ยศ.3/ตัวชี้วัด 3.1.1) 2. โครงการบริการ วิชาการวิชาชีพ (ยศ.3/ตัวชี้วัด3.1.1, 3.1.2)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ/ ผู้อำนวยการกอง ส่งเสริมฯ/คณะ / วิทยาลัย/สถาบัน
3.2 เป็น ศูนย์กลางในการ บริการวิชาการ วิชาชีพ ในสาม จังหวัดชายแดน ภาคใต้	3.2.1 จำนวนศูนย์เฉพาะทาง เพื่อให้บริการวิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย 10 ศูนย์ 3.2.2 จำนวนครั้งของ ผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพ จากศูนย์เฉพาะทาง รวมกัน อย่างน้อย 500 ครั้ง 3.2.3 จำนวนหน่วยงานที่เข้า รับบริการวิชาการ วิชาชีพจาก ศูนย์ อย่างน้อย 350 หน่วยงาน 3.2.4 จำนวนผู้เข้ารับบริการ วิชาการจากศูนย์ อย่างน้อย 3,000 คน	จัดตั้งและพัฒนาศูนย์ เฉพาะทางด้าน วิชาการ วิชาชีพ	1.โครงการจัดตั้งศูนย์ เฉพาะทางด้าน วิชาการ วิชาชีพ (ยศ.3/ตัวชี้วัด 3.2.1) 2. โครงการพัฒนา ศักยภาพศูนย์เฉพาะ ทางด้านวิชาการ วิชาชีพ (ยศ.3/ตัวชี้วัด3.2.2 ,3.2.3,3.2.4)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ /รอง อธิการบดีฝ่าย วิจัย/ศูนย์วิจัยและ นวัตกรรม / ผู้อำนวยการ กองฯ/ คณะ / วิทยาลัย/สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
4.1 การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ของสังคมพหุวัฒนธรรม (เน้นบุคลากร และนศ.)	4.1.1 จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 200 กิจกรรม	1. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม	1.โครงการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 7.โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ (ยศ.4/ตัวชี้วัด 4.1.1)	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา/ผอ.สนอ./ผู้อำนวยการกองฯ /คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	4.1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคม พหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันสำคัญทาง ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	2. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร	2. โครงการพัฒนาระบบและกลไก สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร (ยศ.4/ตัวชี้วัด 4.1.2, 4.1.3)	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา/ผอ.สนอ./ผู้อำนวยการกองฯ /คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน
4.2 บัณฑิตสามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข	4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อย 90	ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม	1.โครงการบูรณาการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นพหุวัฒนธรรม (ยศ.4/ตัวชี้วัด 4.2.1)	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา/รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการผู้อำนวยการกองพัฒนา/ผู้อำนวยการกองส่งเสริมฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	4.2.2 ร้อยละระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80		2. โครงการสำรวจความสุขในการอยู่ในสังคมพหุวัฒนธรรมของบัณฑิต (ยศ.4/ตัวชี้วัด 4.2.2) (สำรวจผู้ใช้บัณฑิต)	คณะ /วิทยาลัย/สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
5.1 องค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	5.1.1 จำนวนระบบสารสนเทศ ที่ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ อย่างน้อย 5 ระบบ 1.การเงิน 2.งานวิจัย 3.นักศึกษา 4.บุคลากร 5.งานประกัน 5.1.2 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีระดับความพึงพอใจ ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการ	1.โครงการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ดูจากTOR พัฒนาระบบสารสนเทศ) (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.1.1) 2 โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบเทคโนโลยี (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.1.2)	รองอธิการบดี ทุกฝ่าย / ผอ.สนอ./ ผอ.กองทุกกอง/ คณะ/ วิทยาลัย/ สถาบัน
5.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	5.2.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ อย่างน้อย 40 เรื่อง 5.2.2 จำนวนเครือข่ายในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 8 เครือข่าย	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายและการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเครือข่าย	1.โครงการจัดการความรู้ (KM) (ฝ่ายวิชาการ) (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.2.1) 2.โครงการประกวดแนวปฏิบัติที่ดี (best practice) (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.2.1) 3.โครงการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.2.2)	รองอธิการบดี ทุกฝ่าย และ ผอ.สนอ./ ผอ.กองทุกกอง/ คณะ / วิทยาลัย/ สถาบัน
5.3 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	5.3.1. ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการ อย่างน้อย 80	พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	1.โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.3.1) (ประเมินผู้บริหาร ทุกระดับ)	ผอ.สนอ./ ผอ.กองทุกกอง/ คณะ / วิทยาลัย/ สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
	5.3.2 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการอย่างน้อย 80		2. โครงการการพัฒนาผู้บริหารเพื่อให้เป็นผู้นำการบริหาร ตามหลักธรรมาภิบาล (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.3.2)	
5.4 บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ	5.4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ 100 5.4.2 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกอย่างน้อย 21 5.4.3 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อย 25 5.4.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้น	1. พัฒนาคุณวุฒิตำแหน่งทางวิชาการสร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ 2. สร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับ	1 โครงการพัฒนาคุณวุฒิของบุคลากร (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.4.2) 2 โครงการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.4.3) 3 โครงการสร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.4.1) 4 โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.4.1) 5. โครงการสร้างขวัญและกำลังใจ (ยศ.5/ตัวชี้วัด 5.4.4)	ผอ.สนอ./ ผอ.ทุกกอง/ คณะ/วิทยาลัย/ สถาบัน

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการรายวิชาสาขากายวิภาคศาสตร์	1,520,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
2	โครงการรายวิชาสาขาสรีรวิทยา	207,200		✓			คณะแพทยศาสตร์
3	โครงการรายวิชาสาขাজุลชีววิทยา	287,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
4	โครงการรายวิชาสาขาเภสัชวิทยา	241,900		✓			คณะแพทยศาสตร์
5	โครงการรายวิชาสาขาพยาธิวิทยา	323,600		✓			คณะแพทยศาสตร์
6	โครงการรายวิชาสาขาชีวเคมี	205,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
7	โครงการรายวิชาสาขาพื้นฐานทางคลินิก	216,500		✓			คณะแพทยศาสตร์
8	โครงการรายวิชาสาขาเวชศาสตร์ชุมชน	279,100		✓			คณะแพทยศาสตร์
9	โครงการตรวจเยี่ยมและติดตามบัณฑิตแพทย์	30,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
10	โครงการสนับสนุนการแข่งขันทักษะทางวิชาการ วิชาชีพ และนวัตกรรม	300,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
11	โครงการปริญญานิเทศน์ศึกษาแพทย์	120,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
12	โครงการพัฒนากิจวัตรธรรมด้านกิจกรรมนักศึกษา	130,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
13	โครงการค่ายพิบูลแรกแย้ม 2562	80,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
14	โครงการปริญญานิเทศน์ศึกษาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต	40,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
15	โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพนักศึกษแพทย์	40,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
16	โครงการค่ายจิตอาสา	70,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
		4,090,301					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางการแพทย์และการสาธารณสุข (อาจารย์สายสอนและวิจัย พนักงานและ	200,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
1	โครงการส่งเสริมนักศึกษาเข้าประกวดแข่งขันรับรางวัล Prince Mahidol Award Youth Program	200,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
2	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นนักวิจัยมืออาชีพ	100,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
		500,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการให้ความรู้และส่งเสริมสุขภาพชุมชน	50,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
2	โครงการให้ความรู้และส่งเสริมการบริโภคโลหิต ครั้งที่ 5	15,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
3	โครงการบริการวิชาการพัฒนาสังคมโดยโรงพยาบาล กัลยาณิวัฒนากาญจน์	100,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
4	โครงการเสียงตามสาย ดูแลใส่ใจ ห่วงใยสุขภาพ ไปกับคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	5,000		✓			คณะแพทยศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	เป้าประสงค์ที่ 3						
5	โครงการส่งเสริมสุขภาพเพื่อการดูแลตัวเองที่ยั่งยืน ณ บ้านปุตะ	60,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
6	โครงการการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support) (BLS) รุ่นที่ 4	30,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
7	โครงการอบรมให้ความรู้ทางวิชาการด้านการแพทย์และสาธารณสุข	40,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
		300,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการวันสำคัญของชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์	20,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
2	โครงการพระราชทานเพลิงศพอาจารย์ใหญ่ (กรณีพิเศษ) ประจำปีการศึกษา 2561	42,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
3	โครงการพิธีไหว้อาจารย์ใหญ่ แต่ครูผู้เฒ่า	15,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
4	โครงการสืบสานประเพณีทำบุญคณะแพทยศาสตร์ ประจำปี 2562	40,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
5	โครงการไหว้ครู ประจำปีการศึกษา 2562	20,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
6	โครงการรอมฎอมสัมพันธ์ ประจำปี 2562	25,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
7	โครงการเมาลิต ประจำปี 2562	5,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
8	โครงการพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2562	50,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
9	โครงการส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมชายแดนใต้	50,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
10	โครงการบูรณาการภาษาท้องถิ่นกับการเป็นแพทย์ใน 3 จังหวัดชายแดนใต้	50,000		✓			คณะแพทยศาสตร์
		317,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 2						
1	โครงการจัดการความรู้ (KM)	30,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
2	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ.2562	200,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 4						
3	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านแพทยศาสตรศึกษา	100,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
4	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินและพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)	180,000				✓	คณะแพทยศาสตร์
5	โครงการตรวจรับการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)	450,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
6	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการฝ่ายวิจัย	100,000				✓	คณะแพทยศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
7	โครงการยกย่องเชิดชูเกียรตินักวิจัย	25,000			✓		คณะแพทยศาสตร์
		855,000					
		6,062,301					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาการและวิชาชีพ	60,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ
2	โครงการพัฒนาผลการเรียนของนักศึกษา	10,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
3	โครงการเชิญวิทยากรภายนอกในรายวิชา	20,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
4	โครงการอบรมภาวะผู้นำนักศึกษา	15,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
5	โครงการคืนสู่เหย้าลูกอินทนิล	30,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
6	โครงการ Exit Exam	2,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
7	โครงการศูนย์ภาษา L.L.C เพื่อการพัฒนาทักษะภาษา	10,000				✓	คณะวิทยาการจัดการ
8	โครงการสำรวจการมีงานทำของนักศึกษา	5,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
9	โครงการสัมมนาวิชาชีพ	120,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
10	โครงการอินทนิล Bye'nior	30,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
11	โครงการพิภูลเกมส์	40,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ
12	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	25,000				✓	คณะวิทยาการจัดการ
13	โครงการมนุษย์ วิทยาการจัดการ	30,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ
		397,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการวิจัย เรื่องแรงงานไทยในยุค 4.0 ของจังหวัดนราธิวาสเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมตามแนวรายต่อไทย-มาเลเซีย	281,485		✓			คณะวิทยาการจัดการ
		281,485					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริการวิชาการวิทยาการจัดการสู่ชุมชน	77,700		✓			คณะวิทยาการจัดการ
2	โครงการบริการวิชาการอ่าวมะนาวโมเดล	50,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ
3	โครงการบริการวิชาการการใช้โปรแกรมทางด้านคอมพิวเตอร์สู่ชุมชน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	80,580	✓				คณะวิทยาการจัดการ
4	โครงการบริการวิชาการแคมป์นักธุรกิจรุ่นใหม่	50,000				✓	คณะวิทยาการจัดการ
	เป้าประสงค์ที่ 2						
5	โครงการหน่วยงานบริการวิชาการ คณะวิทยาการจัดการ	33,100			✓		คณะวิทยาการจัดการ
		291,380					คณะวิทยาการจัดการ
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการเมล็ด	4,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
2	โครงการเปิดโลกมุสลิม	3,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
3	โครงการหล่อเทียน สมโภชเทียน และถวายเทียนพรรษา	5,000				✓	คณะวิทยาการจัดการ
4	โครงการรอมฎอนรำลึก	10,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ
5	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	10,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
	เป้าประสงค์ที่ 2			✓			คณะวิทยาการจัดการ
6	โครงการบูรณาการสืบสานศิลปภูมิปัญญาท้องถิ่น	70,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
7	โครงการตามรอยศิลปวัฒนธรรม ครั้งที่ 10	44,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ
		146,000		✓			
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 4						
1	โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2561	3,500	✓				คณะวิทยาการจัดการ
		3,500					
		1,119,365					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการให้ความรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียน	5,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
2	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในงานอาชีพ	60,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
3	โครงการแข่งขันทักษะวิชาชีพและกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัยนครราชสีมาครบครินทร์	500,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
4	โครงการให้ความรู้เพื่อทดสอบ v-net	2,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
5	โครงการทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ	5,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
6	โครงการทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ สาขาวิชาช่างไฟฟ้ากำลัง	21,250		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
7	โครงการวิทยาลัยร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาพบผู้ปกครอง	10,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
8	โครงการปฐมนิเทศ	2,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
9	โครงการพัฒนาหลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) พุทธศักราช 2562	150,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
10	โครงการเลือกตั้งสโมสรนักศึกษา	1,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
11	โครงการกิจกรรมชมรมนักศึกษา	30,000			✓		วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
12	โครงการปฐมนิเทศและเสริมสร้างพฤติกรรมนักศึกษา	10,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
13	โครงการรับรายงานตัวนักศึกษาใหม่	5,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
14	โครงการมอบประกาศนียบัตร ประจำปีการศึกษา 2561	25,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
15	โครงการแนะแนวการศึกษาและประชาสัมพันธ์ วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา	25,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
16	โครงการกีฬาสามัคคีสัมพันธ์	35,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
		886,250					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
ที่	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาสิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์ หรืองานวิจัย ของผู้เรียน	115,000			✓		วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
		115,000					

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ ทำความดีถวายพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	50,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
2	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ วันแม่แห่งชาติ (12 สิงหาคม)	50,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
3	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ เนื่องในวันเฉลิมพระเกียรติพระชนมพรรษารัชกาลที่ 10	50,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
4	โครงการศูนย์ซ่อม-สร้างเพื่อการบริการวิชาการช่วยเหลือชุมชนผู้ประสบภัยธรรมชาติ	50,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
5	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพสู่ชุมชน	250,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
		450,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการ 5 ธันวาคมหาราช	1,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ	11,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
3	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยราชีวาสราชนครินทร์	23,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
4	โครงการอาซูรอสัมพันธ์	5,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
5	โครงการรอมฎอนรำลึก	5,000			✓		วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
6	โครงการวันไหว้ครู	2,000			✓		วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
7	โครงการหล่อเทียนพรรษา	3,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
8	โครงการครบรอบสถาปนาวิทยาลัยเทคนิคราชีวาส	10,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
9	โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรวิทยาลัยเทคนิคราชีวาส	5,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
		65,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 2						
1	โครงการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับหลักสูตร	15,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
2	โครงการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับคณะ	25,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
3	โครงการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับอาชีวศึกษา	15,000			✓		วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
4	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสถานศึกษา	20,000		✓			วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
	เป้าประสงค์ที่ 4						
5	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	5,000				✓	วิทยาลัยเทคนิคราชีวาส
		80,000					
		1,596,250					

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</u>						
	<u>เป้าประสงค์ที่ 1</u>						
1	โครงการวัสดุเพื่อการศึกษา (หนังสือ วารสาร ตำรา สำนักงานอุปกรณ์และสารเคมี)	100,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
2	โครงการโครงการงานนักศึกษา	50,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3	โครงการคัดเลือกนักศึกษาใหม่คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2562	20,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
4	โครงการรับพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2561	20,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
5	โครงการสหกิจศึกษาและฝึกงาน	50,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ
6	โครงการเตรียมความพร้อมในการทำงานของนักศึกษา ชั้นปีที่ 4	5,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
7	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาชั้นปีที่ 4	40,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
8	โครงการคืนบ้านสานใจเหลืองปรีดียาธร	30,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
9	โครงการวันเด็ก	5,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
10	โครงการพิกุลแรกแย้ม	5,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
11	โครงการสานสัมพันธ์ฉันท์พี่น้อง	10,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
12	โครงการจิตอาสา	10,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
13	โครงการทัศนศึกษาเพื่อการเรียนรู้ในรายวิชา	30,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
14	โครงการพัฒนาเยาวชน เพื่อเสริมสร้างสันติสุข จังหวัด ชายแดนภาคใต้ : กิจกรรมพัฒนาเยาวชน เพื่อเสริมสร้าง สันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้	317,900		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
		692,900					
	<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5</u>						
	<u>เป้าประสงค์ที่ 2</u>						
1	โครงการจัดการความรู้	3,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
	<u>เป้าประสงค์ที่ 3</u>						
2	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะตามเกณฑ์ CUPT QA ปีการศึกษา 2560	30,000	✓				คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี
3	โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2562	1,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
4	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ	40,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
5	โครงการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการบริหารการศึกษา คณะวิทยาฯ ประจำปีงบประมาณ 2562	0			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
6	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร/ระดับคณะ ติดตามรอบ1/2561 และรับการประเมิน ตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2561	35,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
7	โครงการประชุมทบทวนและพัฒนาแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	0			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
8	โครงการรายงานประจำปี	0			✓		คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
		109,000					
		4,499,000					
1	โครงการเสริมสร้างความรู้คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์	13,000				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
2	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมโยธา	55,200				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
3	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า	46,800		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
4	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมเครื่องกล	13,600				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
5	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์	14,400		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
6	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม	17,600		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
7	โครงการสำรวจความต้องการและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	10,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
8	โครงการศึกษาเรียนรู้นอกสถานที่สำหรับนักศึกษา	30,000				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
9	โครงการรับพระราชทานปริญญาบัตร	25,000				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
10	โครงการรันทิวน้อง	10,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
11	โครงการจัดหาหนังสือ คณะวิศวกรรมศาสตร์	20,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
12	โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการของนักศึกษาปริญญาตรี	10,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
13	โครงการการสำรวจภาคสนาม คณะวิศวกรรมศาสตร์	25,000				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
14	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าทำงานและสอบใบประกอบวิชาชีพ	5,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
15	กิจกรรมเตรียมหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมการจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2562	143,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
16	กิจกรรมพัฒนาหลักสูตร คณะวิศวกรรมศาสตร์	92,300		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
		530,900					

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการการประยุกต์ใช้แบบจำลองความสัมพันธ์ดินและน้ำในการประเมินปริมาณน้ำท่ากับการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินในลุ่มน้ำบางนรา	189,525				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
2	โครงการการจัดการและติดตามพฤติกรรมการณ์เรียนผ่านแอปพลิเคชัน โดยใช้เทคโนโลยี RFID ร่วมกับ IOL กรณีศึกษา โรงเรียนลูโปะขามา	455,905				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
		645,430					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัยฯ	40,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
2	โครงการฝึกอบรมเพื่อจัดทำรายได้ คณะวิศวกรรมศาสตร์	5,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
3	โครงการถ่ายทอดความรู้และสาธิตการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในศาสนสถานและพลังงานทางเลือก	53,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
4	โครงการฝึกอบรมด้านเครื่องยนต์ให้สถานประกอบการ	30,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
5	โครงการการอบรมด้านเทคโนโลยียานยนต์ขั้นสูงเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสอนและวิจัย มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปี 2562	80,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
6	โครงการถ่ายทอดความรู้และสาธิตการสร้างฝายต้นน้ำลำธารแบบ Sall Cement ในงานวิศวกรรมโยธา	60,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
7	โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องบ้านประหยัดพลังงาน	70,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
8	โครงการให้ความรู้ และสาธิตด้านการก่อสร้างพื้นระบายน้ำด้วยคอนกรีตพูน	28,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
9	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องอัดถ่านโดยใช้หลักการไทรโลบียี กลุ่มวิสาหกิจชุมชนอัดถ่านบ้านอามาน	28,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
10	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การใช้อินเตอร์เน็ตสำหรับควบคุมอุปกรณ์ระยะไกล (IoT)	22,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
11	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้อุตสาหกรรม 4.0	44,200			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						
12	โครงการพัฒนาโรงงานต้นแบบมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	337,550		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
		797,750					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการขับเคลื่อนปลูกกล้วย	2,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
2	โครงการวิศวกรรมศาสตร์สัมพันธ์	40,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
3	โครงการวิศวกรรมศาสตร์อาสาปลูกพิกุล	10,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
4	โครงการปลูกฝังจิตสำนึก วันสำคัญแห่งชาติ	10,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
5	โครงการพัฒนานักศึกษาด้านค่านิยม 12 ประการ	25,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
6	โครงการสานสัมพันธ์นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์	20,000				✓	คณะวิศวกรรมศาสตร์
7	โครงการกีฬาประเพณี ส่งเสริมความสามัคคีและอนุรักษ์กีฬาพื้นบ้าน	35,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						
8	โครงการค่ายพิบูลเกียรติ ครั้งที่ 2	140,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
9	โครงการ Oper Gear's House ครั้งที่ 3	94,800		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
		376,800					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	5,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
2	โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานงานสารสนเทศและเครือข่าย อาคารปฏิบัติการ (ใหม่) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	3,875,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						
3	โครงการจัดตั้งหลักสูตรสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์	5,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 3						
4	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์	100,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
5	โครงการบริหารความเสี่ยง	5,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
6	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการคณะวิศวกรรมศาสตร์	15,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
7	โครงการอนุรักษ์พลังงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์	5,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
8	โครงการประชาสัมพันธ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์	20,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 4						
9	โครงการเสริมสร้างสวัสดิการด้านสุขภาพและขวัญกำลังใจแก่บุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์	15,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
10	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสอนและสายสนับสนุนคณะวิชา	30,000		✓			คณะวิศวกรรมศาสตร์
11	โครงการส่งเสริมทักษะทางภาษาของคณะวิศวกรรมศาสตร์	20,000			✓		คณะวิศวกรรมศาสตร์
		4,095,000					คณะวิศวกรรมศาสตร์
		6,445,880					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการค่ายภาษาและวัฒนธรรมจีน (PNU Chinese Camp)	58,000				✓	คณะศิลปศาสตร์
2	กิจกรรมจัดจ้างอาจารย์ชาวต่างประเทศเพื่อส่งเสริมศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ	626,400		✓			คณะศิลปศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
3	โครงการเตรียมความพร้อมของนักศึกษาออกฝึกสหกิจ/ประสบการณ์วิชาชีพรุ่นที่ 2	30,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
		714,400					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการจัดทำและพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อการบริการวิชาการ	10,000			✓		คณะศิลปศาสตร์
2	โครงการบริการวิชาการแก่เยาวชนเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ	10,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
3	โครงการภาษาอังกฤษสู่สากล (English is all around)	50,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
4	โครงการรักบ้านเกิด รักไทย รักวัฒนธรรม	100,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
5	โครงการ PNU Aerobic Dance	20,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
6	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยครั้งที่ 14 Chinese day เปิดโลกแดนมังกร สอนศิลป์ภาษาจีน	20,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
7	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามนร.ครั้งที่ 14 ศิลปวัฒนธรรมมลายู	40,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
8	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามนร.ครั้งที่ 14 งานแถลงข่าว	20,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
9	โครงการการแข่งขันได้เวที ระดับอุดมศึกษา ครั้งที่ 8	10,000				✓	คณะศิลปศาสตร์
10	กิจกรรมบริการวิชาการงานเขียนและนานาชาติภาษาอังกฤษโลก (Local issues towards World Englishes)	26,000			✓		คณะศิลปศาสตร์
11	โครงการเปิดประตูสู่เส้นทางนักสุนทรพจน์ภาษามลายู	10,000			✓		คณะศิลปศาสตร์
12	โครงการเพิ่มพูนทักษะและบริการวิชาการนอกหลักสูตร	30,000					คณะศิลปศาสตร์
13	กิจกรรมสอนเสริมภาษาต่างประเทศแก่เยาวชนในจังหวัดนราธิวาส	200,000				✓	คณะศิลปศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						
14	กิจกรรมพัฒนาศูนย์ภาษาและยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ภาษาอังกฤษแก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย	1,414,800		✓			คณะศิลปศาสตร์
15	กิจกรรมพัฒนาห้องเรียนสื่อสารทางไกลระยะที่ 2	680,000			✓		คณะศิลปศาสตร์
		2,640,800					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการส่งเสริมบุคลากรในคณะเข้าร่วมกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	25,000				✓	คณะศิลปศาสตร์
2	โครงการส่งเสริมอัตลักษณ์งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมคณะศิลปศาสตร์	25,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
3	โครงการอนุากรรมสัจจ	50,000		✓			คณะศิลปศาสตร์
4	โครงการศิลปอาสา	25,000		✓			คณะศิลปศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	เป้าประสงค์ที่ 2						คณะศิลปศาสตร์
5	โครงการสืบ สาน ศิลป์ ถิ่นแดนใต้	25,000			✓		คณะศิลปศาสตร์
		150,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 3						
1	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์	70,000				✓	คณะศิลปศาสตร์
		70,000					
		3,575,200					
1	โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา คณะเกษตรศาสตร์	4,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
2	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	20,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
3	โครงการแนะแนว	15,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
4	โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษา คณะเกษตรศาสตร์	10,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
5	โครงการเปิดโลกทัศน์	10,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
6	โครงการสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา สถานประกอบการ/แหล่งฝึกปฏิบัติ	35,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
7	โครงการปัจฉิมนิเทศ	10,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
8	โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	20,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
9	โครงการปรับปรุงพื้นฐานนักศึกษาใหม่	5,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
10	โครงการฟิสิกส์เกมส์	25,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
11	โครงการพัฒนาหลักสูตรปริญญาโท-เอก	5,000					คณะเกษตรศาสตร์
12	โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษาเทคโนโลยีด้านการเลี้ยงแพะ-แกะ	250,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
13	โครงการพัฒนาการศึกษาด้านการเลี้ยงม้า	100,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
14	โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษาเทคโนโลยีด้านการผลิตปุ๋ยอินทรีย์	250,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
15	โครงการสร้างแปลงหญ้าและผลิตพืชอาหารสัตว์	200,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
16	โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้การผลิตโคเนื้อ-โคขุน	300,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
17	โครงการพัฒนาเทคนิคการปลูกไม้ผลผสมผสานในพื้นที่ดินทรายด้วยระบบน้ำหยด	100,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
18	โครงการศึกษาการปลูกอินทผลัมทานผลสดในพื้นที่ดินทรายของจังหวัดนราธิวาส ระยะที่ 1	100,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
19	โครงการค่ายเยาวชนเกษตร	265,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
20	โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมฟาร์มคณะเกษตรศาสตร์ ศูนย์กลางความเป็นเลิศการเรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตร	299,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
21	โครงการปรับปรุงและพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง	150,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
22	โครงการการปลูกข้าวหอมกระดังงาและข้าวเหนียวดำไร่ในพื้นที่พุมบาเจาะ	130,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
23	โครงการส่งเสริมองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (กิจกรรมการแข่งขันทักษะทางวิชาการและการนำเสนอผลงานวิจัยของ 3 สถาบัน)	250,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
24	โครงการดูแลบำรุงรักษาแปลงสัปปะรดน้ำมันและยางพารา	1,000,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
25	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและวางแผนการปลูกพืชในโรงเรือนแบบ Smaet Farm	156,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
26	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตพืชผักอินทรีย์เพื่อตลาดสุขภาพ	200,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
27	โครงการเพาะและขยายพันธุ์ไม้ดอกไม้ประดับ	150,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
28	โครงการพัฒนาห้องเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อเพื่อการเรียนการสอน วิจัยและการบริการวิชาการ	100,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
		4,159,000					คณะเกษตรศาสตร์
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						คณะเกษตรศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 1						คณะเกษตรศาสตร์
1	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพาะเห็ด	20,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
2	โครงการบริการวิชาการวิชาชีพการเลี้ยงปูทะเลเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร	25,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
3	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการตรวจสอบสุขภาพสัตว์ปศุสัตว์เบื้องต้นและการใช้ยาในสัตว์ปศุสัตว์	20,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
4	โครงการบริการวิชาการวิชาชีพการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	25,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
5	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางเกษตรศาสตร์ในวันสถาปนาฯ	100,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
6	โครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีการปลูกข้าวโพดในระบบ Smart fertigation ควบคุมผ่านมือถือ	15,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
7	โครงการบริการวิชาการการปลูกหญ้าเนเปียร์อิสราเอลด้วยระบบน้ำหยดในพื้นที่ดินทรายเพื่อเป็นอาหารสัตว์	15,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
8	โครงการบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีภูมิทัศน์	20,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
9	โครงการบริการวิชาการการสร้างมูลค่าเพิ่มจากโรงไหมเหลือใช้และน้ำฝั้งชันโรง	20,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
10	โครงการถ่ายทอดความรู้การเลี้ยงปลาน้ำจืดเศรษฐกิจเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร	40,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
		300,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการค่ายถ่ายทอดเทคโนโลยีภูมิปัญญาท้องถิ่นทางเกษตรสู่นักศึกษาคณะเกษตรศาสตร์	55,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
2	โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีในการดำรงชีวิตในสังคมพหุวัฒนธรรม	30,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
3	โครงการสวนอนุรักษ์สมุนไพรภูมิปัญญาท้องถิ่น	10,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
4	โครงการอนุรักษ์พันธุ์ไม้ท้องถิ่น	5,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
		100,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 2						
1	โครงการจัดการความรู้ (KM)	2,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
2	โครงการเพิ่มทักษะวิชาชีพของบุคลากรสายสนับสนุน	5,000			✓		คณะเกษตรศาสตร์
3	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาการ	40,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
4	โครงการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการ	10,000				✓	คณะเกษตรศาสตร์
5	โครงการประชุมสมาคมบดีสาขาการเกษตรแห่งประเทศไทย	20,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
6	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบงานประกันคุณภาพการศึกษา	44,000		✓			คณะเกษตรศาสตร์
		121,000					
		4,680,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการทักษะวิชาการ (เกษตรปลายด้ามขวาน)	80,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
2	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	40,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
3	โครงการจัดทำหลักสูตรระดับ ปวช.และปวส.	46,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
4	โครงการจัดการเรียนการสอนศูนย์วิทยบริการ	40,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
5	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกงาน	29,700			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
6	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษา (อกท)	100,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
7	โครงการจิตอาสารักษ์สิ่งแวดล้อม	26,600		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
8	โครงการเพิ่มสมรรถนะด้านวิชาชีพเกษตรของนักเรียน โครงการเรียนร่วมหลักสูตรอาชีวศึกษาและมัธยมศึกษาตอนปลาย ปี 2562	250,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
		612,300					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	งานวิจัยจากวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีในราธิวาสสู่ระดับชาติ	20,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
		20,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริหารจัดการวิชาการ	72,400			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
2	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมปฏิรูปการศึกษาเกษตรเพื่อชีวิต	150,000			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
3	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมใช้ประโยชน์จากที่ดินและพัฒนาสถานที่วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีในราธิวาส	315,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
4	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมปรับปรุงและขยายพันธุ์ไม้ดอกไม้ประดับในเรือน เพาะชำ	69,200		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
5	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ คุณภาพสูง	30,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
6	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมส่งเสริมทักษะการเลี้ยงโคเนื้อเชิงธุรกิจ	60,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
7	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมบริหารจัดการผลผลิตสวนยางสวนปาล์ม ว.เกษตรฯ มนร	82,800		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
8	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมศูนย์เรียนรู้ข้าวนอกนา	20,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
9	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมศูนย์เรียนรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้าน การเกษตรตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	100,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
10	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมไก่เบตง มนร	50,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
11	โครงการพัฒนาการศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจฯ กิจกรรมปรับปรุงอาคารปฏิบัติการเพื่อเป็นศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีการด้านพืชศาสตร์	23,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
12	โครงการถ่ายทอดความรู้ด้านการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช	50,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
13	โครงการฝึกอบรมค่ายแกนนำเยาวชนอาสาเศรษฐกิจ พอเพียงด้านการเกษตร	50,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
14	โครงการถ่ายทอดความรู้อาหารหมักหยาบสำหรับโคขุน	50,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
15	โครงการบริการวิชาการอุตสาหกรรมเกษตร	20,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
16	โครงการถ่ายทอดความรู้การแปลงเพศปลานิล	26,500			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
17	โครงการถ่ายทอดความรู้ทางการเกษตรสู่โรงเรียน ทวิศึกษา (ป่าไผ่สุขุมชน)	50,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
18	ประกวดแข่งขันการจัดนิทรรศการในงานประชุมวิชาการ องค์การเกษตรกรในอนาคตแห่งประเทศไทยในพระ ราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี	40,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
19	โครงการอาหาร TMR	13,500			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
		1,272,400					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาการแสดงด้านอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย	35,000				✓	วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
2	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาในการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	35,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
3	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาในการทำงาน ศิลปวัฒนธรรมด้านประเพณีต่างๆ	30,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
		100,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 3						
1	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการพืชสัตว์	15,000			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
2	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการสัตวศาสตร์	20,000			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
3	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์การเรียนการสอน	35,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
4	โครงการซ่อมบำรุงวัสดุครุภัณฑ์และจัดการเรียนการสอน	20,000		✓			วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
5	โครงการจัดซื้อหนังสือห้องสมุด	28,000			✓		วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
		118,000					
		2,122,700					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน	10,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
2	โครงการปฐมนิเทศและประชุมผู้ปกครอง ประจำปี การศึกษา 2561	15,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
3	โครงการจัดซื้อวัสดุฝึกและอุปกรณ์สำหรับการจัดการ เรียนการสอน	155,900		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
4	โครงการทัศนศึกษาดูงานสถานประกอบการ	20,000				✓	วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
5	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาวิทยาลัยการอาชีพ ตากใบ	10,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
6	โครงการฝึกงานของนักศึกษาในสถานประกอบการ	5,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
		215,900					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการส่งเสริมวินัยธรรมและสิ่งประดิษฐ์ของนักศึกษา	50,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
2	โครงการส่งเสริมวินัยธรรมและสิ่งประดิษฐ์ของบุคลากร	40,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
		90,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ ประจำปีการศึกษา 2561	70,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
2	โครงการบริการวิชาการตรวจซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็ก	20,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
3	โครงการบริการวิชาการซ่อมเครื่องจักรกลเพื่อการเกษตร	50,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
4	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	40,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
5	โครงการอบรมให้ความรู้การใช้และซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์	20,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
		200,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการวันสถาปนา วิทยาลัยการอาชีพตากใบ	30,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
2	โครงการวันหล่อเทียน สมโภชเทียน ถวายเทียน ปี 62	3,000				✓	วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
3	โครงการนันทนาการและวันขึ้นปีใหม่ 2562	16,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
4	โครงการรอมฎอนรำลึก	5,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
5	โครงการวันแม่แห่งชาติ	4,000				✓	วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
6	โครงการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม	3,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
7	โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	5,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
8	โครงการส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	10,000			✓		วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
9	โครงการวันเฉลิมพระชนพรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยวรางกูร	5,000				✓	วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
10	โครงการวันพ่อแห่งชาติ	4,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
		85,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ งานอาคาร	50,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
2	โครงการประชาสัมพันธ์วิทยาลัยฯ	10,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
	เป้าประสงค์ที่ 3			✓			
3	โครงการบริหารจัดการภายในวิทยาลัยการอาชีพตากใบ	100,000		✓			วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
		160,000					
		750,900					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการนักศึกษาประพฤติดี เรียนดี มีคุณธรรมเครือข่ายอิสลามศึกษา	35,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
2	โครงการพัฒนากิจกรรมสโมสรนักศึกษา	30,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
3	โครงการปรับปรุงพื้นฐานนักศึกษาใหม่ประจำปีการศึกษา 2562	28,000				✓	สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
4	โครงการส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาอิสลาม กิจกรรม : จ้างอาจารย์ต่างชาติและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาอิสลาม	1,444,600		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
5	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาในศตวรรษที่ 21	15,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
		1,552,600					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการเตรียมตัวของเยาวชนจังหวัดชายแดนภาคใต้ต่อการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0	243,010		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
2	โครงการศึกษาทัศนคตินักวิชาการอิสลามว่าด้วยการเล่นกีฬาฟุตบอล กรณีศึกษาสโมสรฟุตบอลสามจังหวัดชายแดนภาคใต้	94,715		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
3	โครงการกระบวนการพัฒนาทักษะการพูดภาษาอาหรับ ดดยใช้กิจกรรมบทบาทสมมุติ กรณีศึกษา : นักเรียน โรงเรียนเอกชนสอน ศาสนาอิสลามจังหวัดนราธิวาส	253,460		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
4	โครงการศึกษาการบริหารจัดการกองทุนเพื่อกิจการฮัจญ์ (Tabung Haji) ประเทศมาเลเซีย	174,135		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
5	โครงการศึกษาเปรียบเทียบความเป็นมืออาชีพของครู สอนศาสนาในโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาสามจังหวัด ชายแดนภาคใต้กับโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาในมาเลเซีย	464,740		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
		1,230,060					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบัณฑิตอาสา ตาติกาแก้วไกล	450,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
2	โครงการพัฒนาศูนย์สาธิตการศึกษาอิสลาม(ตาติกา) มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	450,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
3	โครงการพัฒนาศักยภาพอิหม่ามและผู้นำทางศาสนา	50,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
4	โครงการค่ายอบรมเชิงปฏิบัติการฮัจญ์และอุมเราะฮ. เพื่อการฟื้นฟูสันติสุขที่ยั่งยืน	105,400			✓		สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
5	โครงการ AIAS PNU RADIO	30,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
6	โครงการอบรมภาษาอาหรับหลักสูตรระยะสั้น	45,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
7	โครงการอบรมการใช้อักษรยาวี	20,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
8	โครงการพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำครอบครัว	60,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
9	โครงการ AIAS ISLAMIC CAMP	10,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
10	โครงการบริการวิชาการอิสลาม เนื่องในโอกาสครบรอบ 14 ปี แห่งการสถาปนา มหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์	80,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
	เป้าประสงค์ที่ 2						
11	โครงการพัฒนาศูนย์บริการวิชาการอิสลามและภาษา อาหรับ	100,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
12	โครงการแปลหนังสือหรือตำราวิชาการอิสลามและภาษา อาหรับ	15,000				✓	สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
13	โครงการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาทางด้านกฎหมาย อิสลามร่วมสมัย	25,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับ ศึกษา
		1,440,400					

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการรอมฎอนสานสัมพันธ์	20,000			✓		สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
2	โครงการฟื้นฟูวัฒนธรรมอิมาราห์มัลลิด	40,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
3	โครงการสืบสานตำนานอาซูรอชายแดนใต้	15,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
4	โครงการ AIAS อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในสังคมพหุวัฒนธรรม	10,000		✓			สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
5	โครงการฟื้นฟูศิลปะการเขียนอักษรศิลป์	15,000				✓	สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
		100,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากร	40,000					สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
2	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา	43,000	✓				สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
		83,000					
		4,406,060					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริหารการศึกษา	150,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
2	โครงการพัฒนาระบบการแรกเข้าและเตรียมความพร้อมดอกปีบซ่อใหม่	20,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
3	โครงการจัดการสอบความรู้รอบยุดก่อนสำเร็จการศึกษาและเตรียมความพร้อมก่อนสอบใบประกอบ	80,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
4	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสำเร็จการศึกษา ศึกษาดูงานเพื่อการได้งานทำและคงอยู่ในวิชาชีพ	85,000				✓	คณะพยาบาลศาสตร์
5	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสำเร็จการศึกษา ปัจฉิมนิเทศและพิธีมอบใบสัมฤทธิผลทางการศึกษา การเตรียมความพร้อมบัณฑิตเพื่อรับพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2561	15,000				✓	คณะพยาบาลศาสตร์
6	โครงการจัดหา พัฒนาสื่อและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	300,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
7	โครงการประเมินสมรรถนะชั้นปีของนักศึกษา	5,000				✓	คณะพยาบาลศาสตร์
8	โครงการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัย	8,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
		663,000					คณะพยาบาลศาสตร์
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและผลิตผลงานวิชาการ	10,000					คณะพยาบาลศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
2	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทุนวิจัย นวัตกรรม สำหรับนักศึกษาเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมโครงการใน ระดับชาติ/นานาชาติ	9,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						
3	โครงการการพัฒนานวัตกรรมแอปพลิเคชันบนระบบ แอนดรอยด์ เรื่องการดูแลคุณภาพชีวิตทารกเกิดก่อน กำหนดหลังจำหน่ายออกจากโรงพยาบาล	606,480					คณะพยาบาลศาสตร์
4	โครงการแบบจำลองเชิงสหเหตุพฤติกรรมสุขภาพเพื่อ ป้องกันภาวะความดันโลหิตสูงของผู้ใหญ่ที่มีภาวะก่อน เป็นโรคความดันโลหิตสูง	296,875		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
5	โครงการการพัฒนาระบบการดูแลต่อเนื่องที่บ้านและ การติดตามภาวะสุขภาพของผู้ป่วยเด็กโรคหัวใจพิการแต่ กำเนิด อายุ 0-3 ปี สำหรับหน่วยบริการสุขภาพระดับ ปฐมภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้	425,220		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 3						
6	โครงการสนับสนุนการผลิตตีพิมพ์เผยแพร่และคุ้มครอง สิทธิผลงานวิชาการสำหรับอาจารย์นักศึกษา	70,000			✓		คณะพยาบาลศาสตร์
		1,417,575					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการสร้างเสริมความเข้าใจแก่นักศาสนาและผู้ดูแล เด็กในการนำบุตรหลานมารับวัคซีน กรณีศึกษาชุมชน มุสลิมจังหวัดนราธิวาส	23,500	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
2	โครงการอบรมผู้ดูแลเด็กก่อนวัยเรียน	25,250		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
3	โครงการอบรมผู้ดูแลผู้สูงอายุ	52,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
4	โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชากร บูรณาการการเรียนการสอนรายวิชาปฏิบัติการพยาบาล ชุมชน 1	129,250		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
		230,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โครงการทำนุบำรุง ส่งเสริมเอกลักษณ์ของวิชาชีพการพยาบาล	25,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
2	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วันสำคัญของชาติ และพระมหากษัตริย์	25,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
3	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ตามวิถีพุทธนักศึกษาพยาบาลศาสตร์	15,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
4	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รอมฎอนสัมพันธ์	25,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
5	โครงการส่งเสริมทักษะด้านวัฒนธรรมแก่นักศึกษา	10,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 2						คณะพยาบาลศาสตร์
6	โครงการส่งเสริมรายได้ระหว่างเรียนแก่นักศึกษา	2,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
7	โครงการพิชิตเกมส์	7,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
8	โครงการพยาบาลจิตอาสา	2,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
		111,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 2						
1	โครงการจัดการความรู้คณะพยาบาลศาสตร์	2,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
2	โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1,000		✓			คณะพยาบาลศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 3						
3	โครงการพัฒนาอาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2561	1,008,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
4	โครงการจัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	20,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
	เป้าประสงค์ที่ 4						
5	โครงการพัฒนาและจัดหาทรัพยากรสนับสนุนการศึกษา	100,000	✓				คณะพยาบาลศาสตร์
		1,131,000					
		3,552,575					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	10,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
2	โครงการสานฝันทุนชายแดนใต้ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	20,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
3	โครงการประชุมผู้ปกครองและจัดทำสัญญาของนักศึกษา กยศ. มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	6,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
4	โครงการขับเคลื่อนระบบการดูแลนักศึกษาในงานอาจารย์ที่ปรึกษา	5,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
5	โครงการพิธีรับพระราชทานปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	1,000,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
6	โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย มนร	72,100		✓			สำนักงานอธิการบดี
7	โครงการจัดประชุมการวิเคราะห์นักศึกษาเต็มเวลา (FTES)	2,500				✓	สำนักงานอธิการบดี
8	โครงการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2562	20,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
9	โครงการจัดสอบประจำปี	15,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
10	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาแบบเรียนร่วมของวิทยาลัยในสังกัด มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ (การจัดการศึกษาแบบทวิศึกษา)	30,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
11	โครงการประชาสัมพันธ์นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2562	70,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
12	โครงการเส้นทางเรียนรู้สู่อุดมศึกษา (Visit to the Princess of Naradhiwas University)	100,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
13	โครงการประชุมฝ่ายวิชาการระดับต่ำกว่าปริญญาตรี/ปริญญาตรี	8,000				✓	สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
14	โครงการอบรมการใช้ห้องสมุดและระบบงานทะเบียน กลางในวันปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	3,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
15	โครงการขายงานห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนภูมิภาค (PULINET)	50,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
16	โครงการพัฒนานิทรรศการเทิดพระเกียรติ บิ๊กแฟร์และ มุมส่งเสริม	15,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
17	โครงการเสริมสร้างความรู้คุณธรรมจริยธรรมให้กับ นักศึกษา กยศ ก่อนสำเร็จการศึกษา	23,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
18	โครงการสนับสนุนกิจกรรม PNU Fair และพิธีเปิด ครอบรอบ 14 ปี วันสถาปนา มนร	60,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
19	โครงการปัจฉิมนิเทศ	12,500				✓	สำนักงานอธิการบดี
20	โครงการเตรียมความพร้อมฝึกประสบการณ์วิชาชีพและ ปฏิบัติสหกิจศึกษา ปีการศึกษา 2561	3,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
21	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการทำงาน ปีการศึกษา 2561	12,500				✓	สำนักงานอธิการบดี
22	โครงการส่งเสริมการจัดหางานให้กับนักศึกษาและบัณฑิต มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ (Smart job Center)	12,700				✓	สำนักงานอธิการบดี
23	โครงการพัฒนานักนิเทศศึกษา มหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์	11,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
24	โครงการสานสัมพันธ์สร้างสายใยใน มหาวิทยาลัย นราธิวาสราชนครินทร์	60,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
25	โครงการพัฒนานักจัดรายการวิทยุ และนักดนตรี	30,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
26	กิจกรรมจัดนิทรรศการบทบาทประเทศไทยต่อการเป็น ประธานอาเซียนของจังหวัดนราธิวาส	10,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
27	กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายความร่วมมือเพื่อ พัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้	150,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
28	โครงการศึกษาการเจริญเติบโตและผลผลิตอินทผลัมสุพีช เศรษฐกิจใหม่ชายแดนใต้	328,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
29	โครงการศึกษาดูงานการจัดการเรียนการสอนระบบการ ขนส่งทางราง ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ วิทยาลัยเขตระยอง	65,480		✓			สำนักงานอธิการบดี
		2,205,280					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการเชิดชูเกียรตินักวิจัยเนื่องในวันสถาปนา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
2	โครงการอบรมจริยธรรมในสัตว์	30,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
3	โครงการสำรวจโจทย์จากท้องถิ่นเพื่อขอทุนสนับสนุน	180,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
4	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 8	90,000		✓			สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
5	โครงการอบรมพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ในการขอสนับสนุน ทุนวิจัย	50,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
6	โครงการสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทาง ปัญญา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	20,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
7	โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	100,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
8	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	300,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
		790,000					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	226,000	✓				สำนักงานอธิการบดี
	เป้าประสงค์ที่ 2						
2	โครงการจัดทำวารสารมนร. ปีที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2562	266,570	✓				สำนักงานอธิการบดี
3	โครงการจัดทำวารสารมนร. สาขามนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ปีที่ 6 ประจำปีงบประมาณ 2562	143,000	✓				สำนักงานอธิการบดี
4	โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานวารสารในวัน สถาปนา/เวทีวิจัย/เวทีวิชาการ	10,000	✓				สำนักงานอธิการบดี
5	โครงการจัดตั้งห้องเรียนพิเศษ Science Mathematic Program SMP	38,214,400	✓				สำนักงานอธิการบดี
		38,859,970					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย รอบมหกรรม ครั้งที่ 46	372,065	✓				สำนักงานอธิการบดี
2	โครงการร่วมทำความดีบริจาคโลหิต ถวายเป็นพระราช กุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	5,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
3	โครงการกีฬาฟุตซอลเกมส์ ครั้งที่ 14	200,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
4	โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 46 (รอบคัดเลือก) ปีการศึกษา 2561	150,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
5	โครงการวันไหว้ครู	10,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
6	โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ซีเล) ครั้งที่ 46 รอบมหกรรม (จังหวัดอุบลราชธานี)	-			✓		สำนักงานอธิการบดี
7	โครงการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัด	-			✓		สำนักงานอธิการบดี
8	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตซอล PNU CUP ครั้งที่ 5	-			✓		สำนักงานอธิการบดี
9	โครงการแข่งขันกีฬาระหว่างหน่วยงาน วันข้าราชการ พลเรือน	5,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
10	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	270,500		✓			สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
11	โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมวางศิลาฤกษ์และบวงสรวงพระพุทธรูปทักษิณมิ่งมงคลและหลวงปู่ทวดเหยียบน้ำทะเลจืด	53,911			✓		สำนักงานอธิการบดี
12	โครงการเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก	30,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
		1,096,476					
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5						
	เป้าประสงค์ที่ 1						
1	โครงการประเมินเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและออกแบบฟอร์มในระบบในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (google from)	7,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
2	โครงการนำข้อมูลเอกสารฉบับเต็มลงฐานข้อมูล TDC หรือ Thai Digital Collection ของ ThaiLIS	5,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
3	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบการจัดการและเก็บ Log ของ Firewall (Forti Cloud)	95,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
4	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบให้บริการงานสารสนเทศมหาวิทยาลัย	91,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
	เป้าประสงค์ที่ 2						
5	โครงการจัดทำรายงานสรุปประจำปี กองคลัง	9,200			✓		สำนักงานอธิการบดี
6	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนการตั้งเบิก	15,800			✓		สำนักงานอธิการบดี
7	โครงการซักซ้อมทำความเข้าใจเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	18,600			✓		สำนักงานอธิการบดี
8	โครงการตรวจสอบภายในยุค Thailand 4.0	9,200			✓		สำนักงานอธิการบดี
9	โครงการต้นทุนต่อหน่วยตามแนวทางสำนักงบประมาณ	5,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
10	โครงการพัฒนาคู่มือและสื่อสิ่งพิมพ์ของงานทะเบียนกลาง	5,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
11	โครงการแถลงข่าว (นิทรรศการในงาน/ไวเนล/จัดสถานที่/อาหารและเครื่องดื่ม/อาหารว่าง)	60,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
12	โครงการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีของมนร.ประจำปีการศึกษา 2561 (เอกสารรายงานประจำปี)	80,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
13	โครงการอบรมการจัดทำมาตรฐานและแผนพัฒนาสถานศึกษา ระดับอาชีวศึกษา ประจำปี พ.ศ.2561	145,400		✓			สำนักงานอธิการบดี
14	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา ประจำปี พ.ศ.2560	134,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
15	โครงการอบรมหลักสูตรผู้ประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA Tier 1 จำนวน 2 วัน Tier 2	97,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
16	โครงการประชุมและกิจกรรมย่อยด้านประกันคุณภาพ	37,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
17	โครงการเตรียมความพร้อมสู่ EdPEx	28,200			✓		สำนักงานอธิการบดี
18	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ งานโฆษณาเพื่อการประชาสัมพันธ์	272,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
	เป้าประสงค์ที่ 3						
19	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงานกองคลัง	183,900		✓			สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
20	โครงการประชุมทบทวนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	14,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
21	โครงการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย	10,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
22	โครงการควบคุมภายในองค์กร	47,400		✓			สำนักงานอธิการบดี
23	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินรายได้	3,800			✓		สำนักงานอธิการบดี
24	โครงการแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านลดค่าใช้จ่าย	10,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
25	โครงการบำรุงรักษาครุภัณฑ์	3,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
26	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน	20,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
27	โครงการคณะกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	1,500			✓		สำนักงานอธิการบดี
28	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	112,800			✓		สำนักงานอธิการบดี
29	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	33,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
30	โครงการกำกับติดตามงานวิเคราะห์งบประมาณและงานแผนและประเมินผล	16,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
31	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าห้องน้ำฟาร์มคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	14,047	✓				สำนักงานอธิการบดี
32	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงานกองกลาง สำนักงานอธิการบดี	100,000	✓				สำนักงานอธิการบดี
33	โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษาครุภัณฑ์งานกองกลางสำนักงานอธิการบดี	34,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
34	โครงการประชุมผู้บริหาร มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
35	โครงการจัดซื้อวารสาร	12,150		✓			สำนักงานอธิการบดี
36	โครงการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ซ่อมบำรุงอาคาร/ครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร	100,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
37	โครงการจัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	100,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
38	โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานบ้านงานครัว	100,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
39	โครงการจัดซื้อปุ๋ย	20,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
40	โครงการจัดซื้อเคมีภัณฑ์	29,982				✓	สำนักงานอธิการบดี
41	โครงการจัดซื้อน้ำยาทำความสะอาด	20,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
42	โครงการจัดซื้อวัสดุซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า/เครื่องปรับอากาศ/โทรศัพท์	100,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
43	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
44	โครงการระดับธงอาเซียน ธงลงนามความร่วมมือ MOU และธงสัญลักษณ์ประจำพระองค์	100,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
45	โครงการกำจัดปลวกอาคารเฉลิมพระเกียรติ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	100,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
46	โครงการอบรมและป้องกันอัคคีภัยอาคารสูง	30,000			✓		สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
47	โครงการประชุมสภา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ปีงบประมาณ 2562	1,100,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
48	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2562	120,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
49	โครงการประชุมคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยฯ แต่งตั้งปีงบประมาณ 2562	320,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
50	โครงการจัดทำสารสภามนร.	25,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
51	โครงการประชุมคณะกรรมการพิจารณาร่างระเบียบ ข้อบังคับ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	15,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
52	โครงการประชุมผู้บริหาร มหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์	15,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
53	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานอธิการบดี	28,025				✓	สำนักงานอธิการบดี
54	โครงการประชุมคณะกรรมการจัดสรรทุนพัฒนาอาจารย์	12,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
55	โครงการประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทาง วิชาการ	250,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
56	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล	127,830		✓			สำนักงานอธิการบดี
57	โครงการประชุมคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริง/สอบสวน เพื่อดำเนินการทางวินัยแก่บุคลากร	27,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
58	โครงการประชุมสภาคณาจารย์และข้าราชการ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	50,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
59	โครงการจัดซื้อวัสดุป้อมยามบ้านพักบุคลากร เขตโคกเขือ	18,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
60	โครงการจัดทำของที่ระลึกมหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์	85,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
61	โครงการจัดซื้อวัสดุและบำรุงรักษาเครื่องใช้สำนักงาน	30,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
62	โครงการดำเนินการต่อใบอนุญาตสถานีวิทย์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	38,500			✓		สำนักงานอธิการบดี
63	โครงการจัดประชุมสภาวิชาการมหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์	110,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
64	โครงการจัดทำสูจิบัตร เนื่องในวันสถาปนา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ครบรอบ 14 ปี	52,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
65	โครงการจัดซื้อหนังสือและสื่อการศึกษาเพื่อการพัฒนา ศูนย์วิทยบริการ	50,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
66	โครงการซ่อมแซมวัสดุและครุภัณฑ์	21,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
67	โครงการดอกไม้บาน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
68	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	27,500			✓		สำนักงานอธิการบดี
69	โครงการจัดซื้อชุดอุปกรณ์บำรุงรักษาและ วัสดุกล้องถ่ายภาพ	25,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
70	โครงการจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์/เครื่องมือ	60,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
71	โครงการจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์	77,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
72	โครงการซ่อมลิฟท์	80,812		✓			สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
73	โครงการต้อนรับคณะผู้บริหาร/บุคคล จากหน่วยงาน ภายนอก	200,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
74	โครงการประชุมดำเนินงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัย นราธิวาสราชนครินทร์	818,100		✓			สำนักงานอธิการบดี
75	โครงการจัดทำป้ายชื่อรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ กองนโยบายและแผน	3,500		✓			สำนักงานอธิการบดี
76	โครงการจัดซื้อวัสดุซ่อมบำรุงอาคาร/ปรับปรุงระบบ ประปาบาดาล	200,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
77	โครงการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ซ่อมบำรุงอาคาร/ ครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร (เพิ่มเติม)	200,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
78	โครงการจัดซื้อวัสดุงานแม่ข่ายจราจรภายใน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	30,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
79	โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานทาสีรั้ว เขตสำนักงาน อธิการบดีและเขตโคกเขือ	95,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
80	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	42,265		✓			สำนักงานอธิการบดี
81	โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษาครุภัณฑ์งานกองกลาง สำนักงานอธิการบดี	16,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
82	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน ปีงบประมาณ 2562	3,308		✓			สำนักงานอธิการบดี
83	โครงการปรับปรุงพื้นที่ถ้ำหินคลุกรอบบ้านพักและ มัสยิดเขตสำนักงานอธิการบดี	256,950			✓		สำนักงานอธิการบดี
84	กิจกรรมจัดซื้อชุดเครื่องเสียง ติดตั้งวิทยาลัยการอาชีพ ตากใบ	50,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
85	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการควบคุมวิทยาศาสตร์ สุขภาพและเกษตรศาสตร์	160,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
86	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน	100,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
	เป้าประสงค์ที่ 4						
87	โครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบ ภายในภาครัฐ Certified Government Internal Auditor CGIA	50,600				✓	สำนักงานอธิการบดี
88	โครงการเชิญเกียรติบุคคลากรมนร.เนื่องในวันสถาปนา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	30,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
89	โครงการศึกษาดูงาน และเสริมสร้างประสิทธิภาพงาน กองกลาง	150,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
90	โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้บริหาร	20,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
91	โครงการจัดสอบบรรจุพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา สายสอนและวิจัย และสายสนับสนุน	200,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
92	โครงการพิธีมอบเครื่องราชอิสริยาภรณ์	5,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
93	โครงการปฐมนิเทศพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2562	5,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
94	โครงการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของสายสนับสนุน สำนักงานอธิการบดี	75,360				✓	สำนักงานอธิการบดี

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	วันที่จัด				ผู้รับผิดชอบ
			ไตรมาส				
			1	2	3	4	
95	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร	47,100				✓	สำนักงานอธิการบดี
96	โครงการลงนามสัญญาการศึกษาต่อและสัญญาค้ำประกัน	5,000				✓	สำนักงานอธิการบดี
97	โครงการสวัสดิการเพื่อสุขภาพประจำปีสำหรับข้าราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	4,900			✓		สำนักงานอธิการบดี
98	โครงการสวัสดิการเพื่อสุขภาพประจำปีสำหรับข้าราชการในสังกัดมนร (ลูกจ้างชั่วคราว)	48,190			✓		สำนักงานอธิการบดี
99	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ร่วมใจด้านกายทุจริต	164,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
100	โครงการประชุมชี้แจงการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	57,020			✓		สำนักงานอธิการบดี
101	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน ตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์	95,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
102	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน ตำแหน่งพนักงานรักษาความปลอดภัย	22,100		✓			สำนักงานอธิการบดี
103	โครงการจัดทำกรอบตำแหน่งสูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน	10,000		✓			สำนักงานอธิการบดี
104	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำตำแหน่งสูงขึ้นของสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	82,700			✓		สำนักงานอธิการบดี
105	โครงการอบรมสัมมนาเสริมสร้างศักยภาพการปฏิบัติงานบุคลากรใน มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	98,500			✓		สำนักงานอธิการบดี
106	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสอนและวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	60,000			✓		สำนักงานอธิการบดี
107	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านประกันคุณภาพ	16,400			✓		สำนักงานอธิการบดี
108	โครงการจัดซื้อคู่มือและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	8,050		✓			สำนักงานอธิการบดี
109	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมายแก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	48,700		✓			สำนักงานอธิการบดี
110	โครงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ มนร.เพื่อเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	75,700				✓	สำนักงานอธิการบดี
111	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมายแก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์	48,700				✓	สำนักงานอธิการบดี
		8,859,789					
		51,811,515					

การแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ หมายถึง การถ่ายทอด การสร้างการรับรู้ การสร้างความเข้าใจ ทำให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจแผนกลยุทธ์ เกิดความรับผิดชอบ และนำแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้สู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อสื่อสารและถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ไปสู่ระดับหน่วยงานปฏิบัติต่าง ๆ โดยกำหนดเป้าประสงค์และกลยุทธ์ทั้งในระดับองค์กร หน่วยงาน ไปจนถึงระดับบุคคลที่สามารถปฏิบัติได้จริง และมีความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างกัน รวมทั้งมีความสมดุลระหว่างมิติประสิทธิผล มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และมิติการพัฒนาองค์กร โดยใช้หลักการ Balanced Scorecard เข้ามาช่วยและแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ในการวางแผนและสื่อสารกลยุทธ์ได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หลักการ

การปฏิรูประบบราชการไทยเป็นความพยายามในการเปลี่ยนแปลงการบริหารของภาครัฐขนาดใหญ่ โดยอาศัยแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management) โดยแนวคิดดังกล่าว ต้องการให้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์และวิธีการบริหารภาครัฐโดยเปลี่ยนมาเน้นถึงวัตถุประสงค์และสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงาน ทั้งในแง่ของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) และความคุ้มค่าของเงิน รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ โดยนำเอาเทคนิคการบริหารจัดการสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้ เช่น การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การวัดและการประเมินผลงาน การบริหารคุณภาพโดยรวม เป็นต้น

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ได้นำเทคนิควิธีการบริหารจัดการสมัยใหม่ “การบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์” หรือ RBM (Results Based Management) มาใช้ในการดำเนินงาน โดยการบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์เป็นการบูรณาการหรือเชื่อมโยงการวางแผนเชิง กลยุทธ์ ระบบการงบประมาณ และระบบการวัดผลงานเข้าด้วยกันอย่างครบวงจร โดยกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป้าหมายของการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicator) และเกณฑ์มาตรฐานไว้ล่วงหน้า รวมทั้งการใช้ประโยชน์ของข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพ ในส่วนของระบบการงบประมาณ เป็นการเชื่อมโยงผลผลิตขององค์กรในแผนระดับยุทธศาสตร์กับค่าของงบประมาณกล่าวคือ ผลผลิตหลักในแผนยุทธศาสตร์กับเม็ดเงินงบประมาณจะต้องสอดคล้องกัน เรียกว่าการวางแผน “การงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงาน” หรือ PBB (Performance Based Budgeting) นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยจะต้องแสดงต้นทุนกิจกรรม (Activity based costing) และต้นทุนต่อหน่วย (Unit cost) อันจะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

2. การแปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2564 สู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2564 สู่การปฏิบัติ นั้น ในที่นี้หมายถึงการนำแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2564 ไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี โดยการถ่ายทอดนโยบาย ผลผลิต ผลลัพธ์ และค่าเป้าหมาย ให้แก่ ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับส่วนราชการต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง ทั้งในแง่ทิศทางและจังหวะเวลา โดยมีขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

2.1 การถ่ายทอดหรือการสื่อสารแผนกลยุทธ์

การถ่ายทอดหรือการสื่อสารแผนกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัยสู่หน่วยงาน ระดับคณะวิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ดำเนินการผ่านเครือข่ายงานด้านแผนของมหาวิทยาลัย โดยการชี้แจง สร้างความเข้าใจในบทบาทของคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ที่ส่งผลต่อผลผลิตโดยรวมของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้กลยุทธ์ต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ จะแปลงออกเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมที่ต้องใช้เวลาดำเนินการ ผู้ปฏิบัติหรือผู้รับผิดชอบ งบประมาณดำเนินงาน ตัวชี้วัด โดยมีโครงสร้างองค์กร ระบบงาน เทคโนโลยี ฯลฯ รองรับ ซึ่งการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ จะประกอบด้วยกระบวนการงานย่อย 2 ส่วน ได้แก่

(1) การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

แผนปฏิบัติการจะเป็นแผนที่ถูกกำหนดขึ้นโดยระบุรายละเอียดเกี่ยวกับแผนงาน และโครงการต่าง ๆ ที่มีเป้าหมายผลงานสอดคล้องกับเป้าประสงค์และเป้าหมายของแผน กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยกำหนดให้จัดทำแผนปฏิบัติการเป็นรายปี โดยหน่วยปฏิบัติจะต้องแสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของผลงานที่จะเกิดขึ้นอย่างน้อย 2 ระดับ ได้แก่ ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ซึ่งเป็นการชี้ให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (ในระดับต่างๆ) ตัวชี้วัดความสำเร็จและทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน

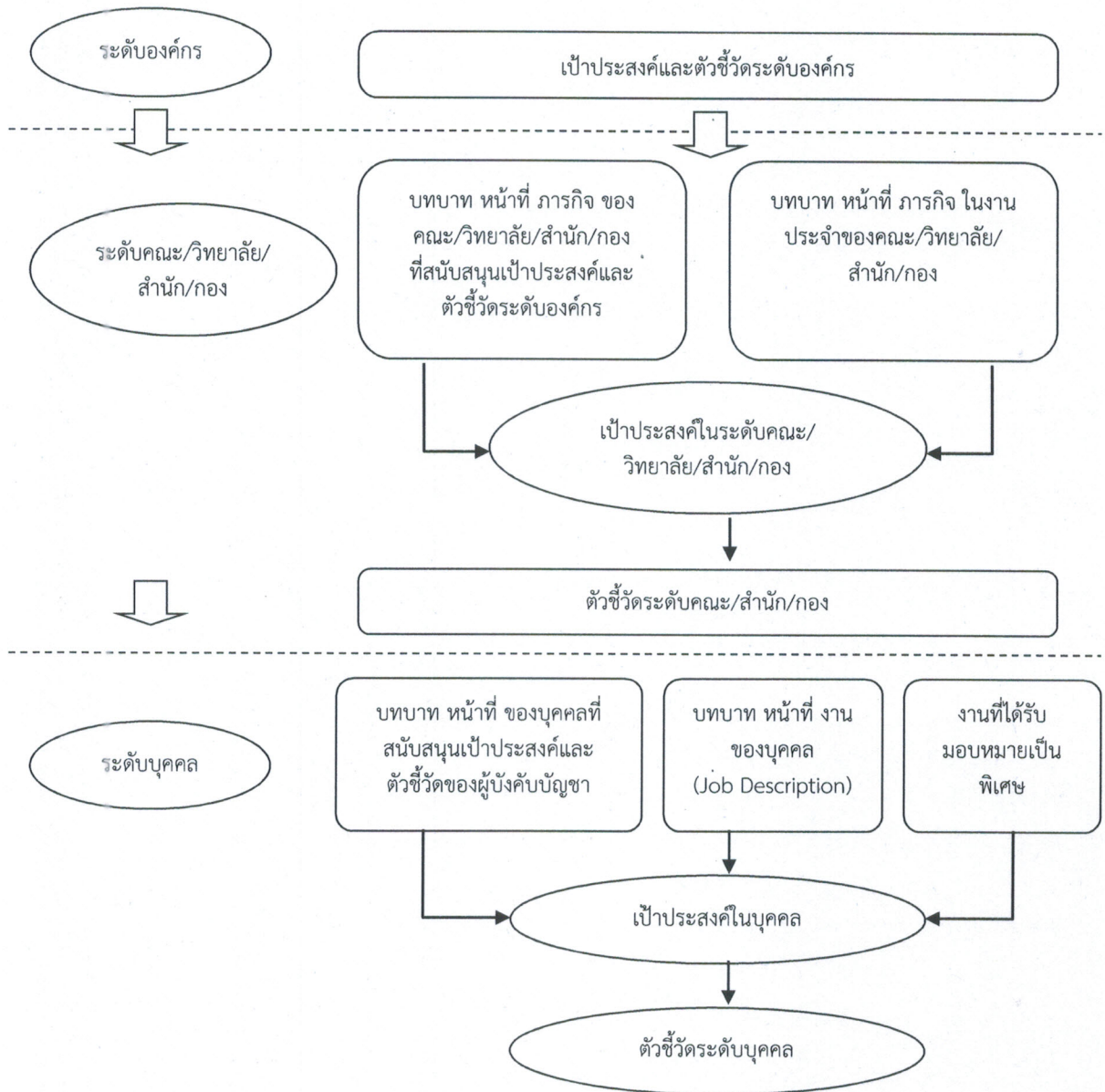
(2) การปฏิบัติการ (Take Action)

การปฏิบัติการเป็นกระบวนการดำเนินการตามแผนงานโครงการ หรือกิจกรรมที่กำหนดไว้ โดยทั่วไปจะมี 2 ส่วน คือ

(2.1) การปฏิบัติตามแผนงานโครงการตามกลยุทธ์ เพื่อดำเนินการจัดทำผลผลิตหรือให้หน่วยงานปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(2.2) การปฏิบัติตามแผนงานโครงการหรือกิจกรรม ที่เป็นพันธกิจสนับสนุน ได้แก่ การจัดการความรู้ (Knowledge management) ในองค์กร หรือการพัฒนาองค์กรและการจัดการ (Management development) เพื่อช่วยเสริมสร้างขีดสมรรถนะการเรียนรู้ให้องค์กรมีความพร้อมที่จะปรับปรุงตนเอง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานตามข้อ (2.1) เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยทั่วไปสิ่งที่ต้องดำเนินการ ได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร การจัดการระบบสารสนเทศ และการบริหารคุณภาพเพื่อเพิ่มผลผลิต ฯลฯ ซึ่งองค์กรสามารถสร้างหรือพัฒนาให้เกิดกระบวนการสร้างคุณค่าแก่องค์กรได้

แนวทางการแปลงเป้าประสงค์และตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยสู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล



2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ ได้แก่

2.2.1 แผนที่ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการอธิบายความสัมพันธ์ระหว่างเป้าประสงค์และกลยุทธ์ บ่งบอกความสำคัญในบทบาทและหน้าที่ของหน่วยปฏิบัติในการบรรลุถึงเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

2.2.2 แผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นเครื่องมือในการทบทวนแผนกลยุทธ์ (Rolling Plan) การกำหนดผลผลิต ทรัพยากร ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย และนำสู่แผนการปฏิบัติราชการประจำปี (Action Plan) ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นการกำหนดกิจกรรม ระยะเวลางบประมาณ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

2.2.3 การบริหารโครงการ เป็นเครื่องมือในการนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ โดยการวิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และ/หรือกลยุทธ์ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์

2.2.4 การจัดทำคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปี เป็นเครื่องมือในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับมหาวิทยาลัยสู่หน่วยงานในระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า และระดับบุคคล

2.3 แนวทางการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์

2.3.1 สนับสนุนให้หน่วยงานระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ชี้แจง ทำความเข้าใจและความชัดเจนในแต่ละประเด็นที่หน่วยงานตัวเองรับผิดชอบสู่ระดับหน่วยงานย่อยและบุคลากรในสังกัดในรูปแบบต่างๆ เช่น การประชุม สัมมนา เป็นต้น

2.3.2 พิจารณาสับสนุนเพื่อให้โครงการที่กำหนดไว้สามารถดำเนินไปได้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน ต้องให้การสนับสนุนในด้านการปรับโครงสร้าง การปรับระบบงานหรือระเบียบ การจัดหรือปรับบุคลากร การจัดสรรหรือจัดหางบประมาณ การสนับสนุนสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

2.3.3 การสร้างพลังและความร่วมมือเพื่อนำไปสู่ผลที่ตั้งเป้าหมายไว้ ตามแผนงานและโครงการเรื่องที่ยากที่สุด คือ การเปลี่ยนแปลงและการให้บุคลากรยอมรับการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น วิธีการที่จะนำมาใช้ประกอบด้วย การพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับต่าง ๆ การมีส่วนร่วมการทำงานเป็นทีมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และการจูงใจ

2.3.4 มหาวิทยาลัยจะจัดระบบการสื่อสารองค์การอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องแก่ส่วนราชการในสังกัด และบุคลากรในทุกระดับ การวางระบบสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาบุคลากร การบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่าเป้าหมายที่สำคัญให้แก่คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า

2.3.5 การบริหารผลการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยจะจัดระบบการบริหารผลการดำเนินงาน ให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบผลการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผนเพื่อประกอบการตัดสินใจว่า จะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานตามลำดับชั้นของ ความรับผิดชอบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส ขึ้นอยู่กับลักษณะงาน วิธีการติดตาม จะใช้การกำหนดกิจกรรมและขั้นตอนกิจกรรม การกำหนดตารางเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการจัดทำกิจกรรม เป็นกลไกกำกับ

2.3.6 การประเมินผลการปฏิบัติงานของงานหรือโครงการ และความสำเร็จขององค์กร มหาวิทยาลัยจะจัดให้มีกลไกเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และก่อให้เกิดการปรับปรุง อย่างต่อเนื่องตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กร โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ภายใต้การบูรณาการระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ก.พ.ร. สมศ. และหน่วยงานกลางต่างๆ ให้เป็นเอกภาพ

การกำกับ ติดตาม และประเมินผล

การกำกับติดตาม และประเมินผลแผนกลยุทธ์เป็นกิจกรรมสำคัญที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพเพื่อเสนอให้ผู้รับผิดชอบการดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้ทราบผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถนำผลประเมินมาใช้ในการวางแผนหรือปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีหรือรายปี โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานหรือโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีที่มีการเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติโดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ
2. เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำหรือปรับแผนปฏิบัติราชการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบผลผลิตหรือผลลัพธ์ที่ได้จากแผนกลยุทธ์ในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย

1. หลักการ

หลังจากที่หน่วยงานทุกหน่วยงานได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แล้วจำเป็นต้องมีการกำกับติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบผลความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดในเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่โดยการติดตามและประเมินผลจะประเมินผลจากตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินงาน (KPI) ในตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้

สำหรับกระบวนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลแผนกลยุทธ์ จะประกอบด้วย 3 องค์ประกอบที่สำคัญได้แก่

1.การติดตามผลการดำเนินงาน (Track Status)

การติดตามผลการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายรวมถึง การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี (ตามที่ได้มีการถ่ายทอดตัวบ่งชี้และค่าเป้าหมายในทุกระดับ)

2. การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress)

การรายงานความก้าวหน้า เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว ผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลจะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจะช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานหรือจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

3. การวัดและประเมินผล (Measurement and Evaluation)

การวัดและประเมินผลจะประกอบด้วยกระบวนการน้อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลและการนำเสนอผลการประเมิน การวัดและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์ในรอบเวลาต่อไปขององค์กร

การติดตามประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้โดยหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้ประยุกต์ใช้รายงานการประเมินตนเอง (Self Assessment Report – SAR) เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลได้และนำผลที่ได้รายงานผู้บริหารให้รับทราบต่อไป ทั้งนี้ การวัดและประเมินผล ประกอบด้วย

3.1 การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ระดับเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์

3.2 การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ระดับแผนงานโครงการหรือกิจกรรม

3.3 การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ขององค์กรภายนอก ได้แก่

3.3.1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

3.3.2 สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.)

3.3.3 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

3.3.4 สำนักงบประมาณ (การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน

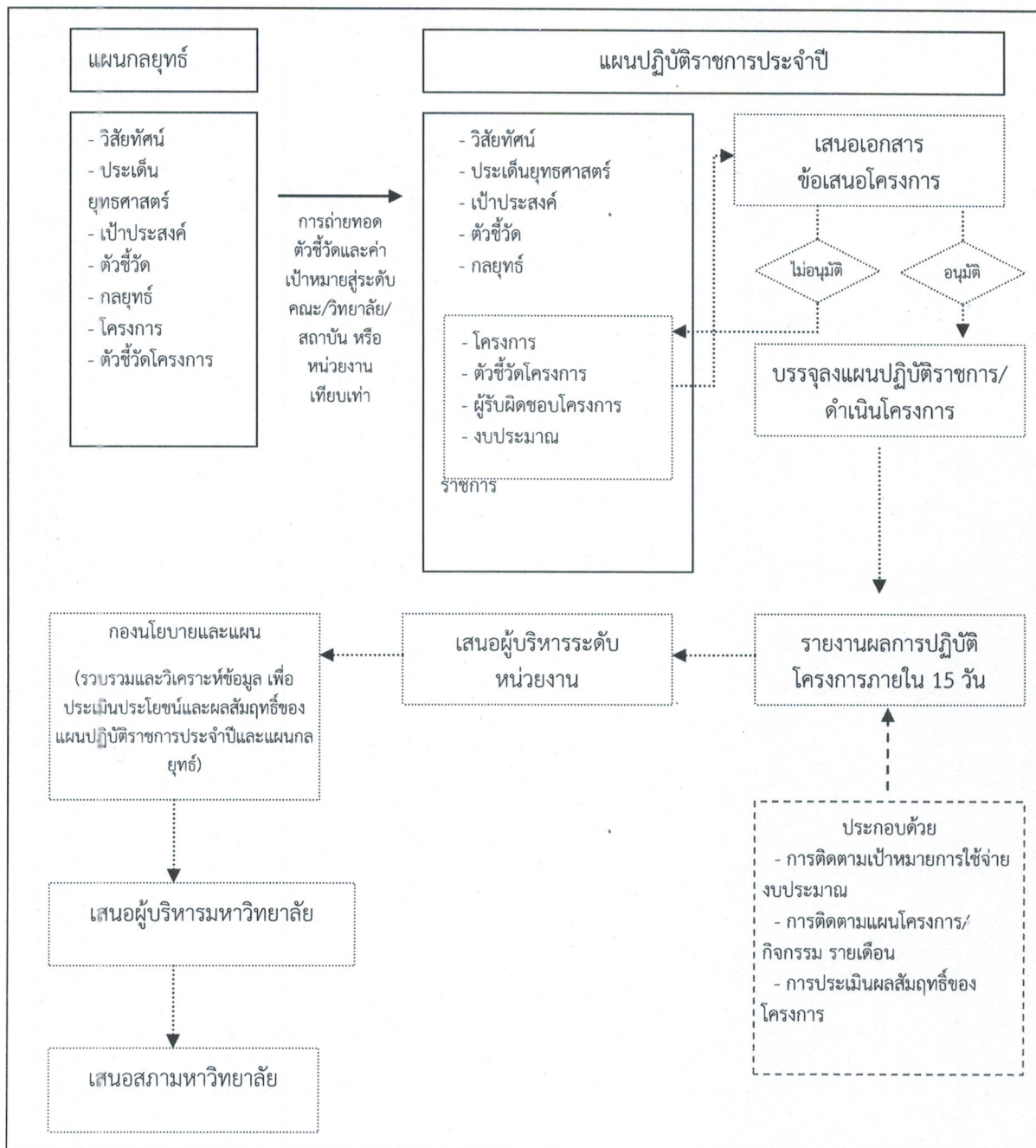
จากการใช้จ่ายงบประมาณ : PART)

หมายเหตุ : การสรรหาผู้ประเมินภายในและภายนอกให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่สำนักประเมินผลภายนอกต่าง ๆ กำหนดไว้

2. กรอบการกำกับ ติดตาม และประเมินผล

สำหรับกรอบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการทำงานของงานหรือโครงการ และความสำเร็จขององค์กรนั้น มหาวิทยาลัยจะจัดให้มีกลไกเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กร โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน ที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ทั้งนี้จะใช้รูปแบบการประเมิน 3 ลักษณะ คือ (1) การประเมินเชิงคุณลักษณะ (Qualitative Evaluation) (2) การประเมินเชิงปริมาณ (Quantitative evaluation) และ (3) การตรวจสอบโดยผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders audit) นอกจากนั้นจะประเมินทั้งระหว่างดำเนินโครงการ (In-process evaluation) และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ (Post-project evaluation) ภายใต้การบูรณาการระบบการประเมินผลจากหน่วยงานกลางต่าง ๆ ให้เป็นเอกภาพ

3. ขั้นตอนการกำกับ ติดตาม และประเมินผล



มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ กำหนดกรอบและขั้นตอนการกำกับ ติดตาม และประเมิน ตั้งแต่กระบวนการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการเสนอข้อเสนอโครงการ ผ่านเครื่องมือต่าง ๆ ได้แก่ แผนที่ยุทธศาสตร์ แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการประจำปี แบบฟอร์มเสนอโครงการ และแบบฟอร์มการรายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรม

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังกำหนดกลไกในการรายงานผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กำหนดให้รายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน 15 วันหลังเสร็จสิ้นโครงการพร้อมรูปเล่มรายงานผล
2. กำหนดให้รายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรมเป็นรายเดือนทั้งโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและโครงการต่อเนื่อง ทุกวันที่ 24 ของเดือน เพื่อมหาวิทยาลัย จะได้รายงานต่อไป ในทุกวันที่ 5 ของเดือนถัดไป ประกอบด้วยข้อมูล การปฏิบัติโครงการ งบประมาณ และตัวชี้วัดที่สามารถปฏิบัติได้
3. กำหนดให้รายงานผลการเบิกจ่ายทุกงบประมาณและผลผลิตเป็นรายเดือน
4. กำหนดให้มีการประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนกลยุทธ์ปีละ 1 ครั้ง
5. กำหนดให้มีการประเมินผลและรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการเป็นรายไตรมาส พร้อมรายงานผลแก่ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย